

Civilsamfund i Udvikling (CISU)
Klosterport 4
8000 Aarhus
Att. CISUs bestyrelse og daglige ledelse

Den 15. marts 2024

Input til CISUs adviseret Puljereform

Nedenstående er et respons på CISUs planlagte ændring af Civilsamfundspuljen som fremstillet i mødepapiret "Perspectives on a reformed Civil Society Fund" fra den 26. februar 2024. Friluftsrådet takker for muligheden for at dele vores input og håber, at vores erfaringer som langværende programorganisation kan bidrage til en reform, der er faglig funderet og fremadrettet ift. CISUs strategiske retning. Da Friluftsrådet er en programorganisation under den nuværende Civilsamfundspulje, vil primært fokus være rettet mod den såkaldte *Flexible Strategy Support* modalitet.

Processen: Evaluering, Puljereform og CISU-strategi

I forlængelse af programorganisationernes brev til CISUs bestyrelse og daglig ledelse fra den 23. februar 2024, forbliver Friluftsrådet af den opfattelse, at reformprocessen skal sættes på pause og en uvildig og ekstern evaluering af de eksisterende modaliteter igangsættes. Friluftsrådet anbefaler, at et sådan review vurderer resultater, effekt, samt kost-effektivitet og relevans af den nuværende puljestructur. Reviewet bør inddrage alle puljebrugere og det Globale Syd, så reformen gennemføres på en oplyst baggrund. Analysen bør se på de resultater puljen har frembragt for de mest udsatte mennesker i det Globale Syd. Det må være det fornemste formål med puljen. Det gælder især med henblik på fremlagte *Shift the Power dagsorden*, som allerede i dag er en del af programorganisationernes arbejde.

I 2025 udløber CISUs nuværende strategi, og det er naturligvis oplagt at synkronisere strategiudvikling med puljereformen. Det er ikke hensigtsmæssigt, at CISUs strategi bliver justeret efter puljerekningslinjerne (finansieringsformen) lægges om. Det er naturligt at man først bliver enige om strategien i en medlemsbaseret og demokratisk organisation, og derefter udvikler en korresponderende finansieringsramme (pulje). Den valgte rækkefølge kortslutter strategiens udvikling og relevans, da den halter efter en forhastet Civilsamfundspuljereform. *Shift the Power dagsordenen* bør være strategisk forankret i CISUs strategi, vel og mærke før finansieringsrammen bliver ændret.

Input til Flexible Strategy Support

Den modalitet ligger tættest på vores nuværende programmodalitet, som i dag fremmer samarbejde, gensidig læring, lokalt lederskab, udnyttelse af synergier og styrkerne af de implementerende partnere i det Globale Syd.

Friluftsrådet tilslutter sig Dansk Ornitologisk Forenings (DOF) forslag om forenkling af *Flexible Strategy Support*, hvor der ikke opdeles efter, om man har én eller flere partnere i Syd. Vi støtter DOF's forslag om at inddele modaliteten i flere niveauer ift. budget loft og antal implementeringsårene, som det fremgår af nedenstående:

- Max. 1 mio. DKK/år i 2-4 år
- Max. 2 mio. DKK/år i 3-4 år
- Max. 6 mio. DKK/år i 4 år

Sidstnævnte loft (øverste niveau) er for kommende og nuværende programmer. Med et stigende budget skal kravene ligeledes være opadgående. Det vil sige en øget *kravafstemthed* med voksende budget, ift. scoring og forventede resultater. Ovennævnte forslag sikrer et længere og strategisk sigte for alle indsatser, og for de nuværende programorganisationer sikres der maksimal mangfoldighed og fleksibilitet. Forslaget sikrer muligheden for at forsætte i efterfølgende faser, når indsatserne har opnået deres mål og effekt. Fortsættelsen af indsatser skal naturligvis være båret af gode resultater, dokumenteret i evalueringer og assessments, gradueret og tilpasset ift. indsatsens størrelse og budget.

Det er oplagt, at man samtidig med at ændre puljesammensætning kritisk analyserer CISUs scoringssystem. Friluftsrådet finder det problematisk, at gennemsnitsscoren for programmer er så høj (over 90 i sidste runde), og at der mellem runderne er stor forskel i gennemsnitsscoren. Der er rum til forbedring og kalibrering af bevillingssystemet, og det kalder på, at CISU evaluerer og justerer tilgangen til afstemning af krav og vurdering af indsatser.

Friluftsrådet ser frem til deltagelse i den videre reformproces.

På vegne af Friluftsrådet,

Torbjørn Eriksen (Vicedirektør) og Carsten Brinkmeyer (Internationalt konsulent)