



## Bestyrelsens beretning

### Indledning

2011 har igen været et meget aktivt år for Projektrådgivningen og bestyrelsen. Den faglige indsats og de faglige resultater er beskrevet i vores årsskrift '*Status og Perspektiver 2011-12*', som er fremsendt til alle generalforsamlingens deltagere, og som bliver sendt ud til alle medlemsforeninger i næste uge. Her kan man læse om bl.a. de faglige fokusområder, kursusvirksomhed og kapacitetsopbygning af medlemsforeningerne, erfaringerne med de nye retningslinjer for Projektpuljen og årets bevillinger fra puljen og oplysningsarbejdet i Danmark. Man kan også læse en opsummering af bestyrelsens holdninger til udviklingspolitikken og civilsamfundets rolle i udviklingssamarbejdet, ligesom vi har forsøgt at skabe overblik over de forandringer, vi kan se i den kontekst, vi arbejder i, og hvad det peger frem mod af nye indsatser i det kommende år.

*Status og perspektiver 2011-12* er dermed en del af den beretning, som generalforsamlingen skal godkende. Denne del af beretningen vil derfor fokusere på det arbejde og de holdninger, som bestyrelsen har haft i årets løb.

### Stærk udvikling gennem en årrække

Gennem de senere år har Projektrådgivningen gennemgået en rivende udvikling, både som organisation og i den rolle vi spiller. Vi oplever, at Projektrådgivningen i dag betragtes som en betydningsfuld og konstruktiv medspiller i en lang række faglige og politiske sammenhænge og som stærkt talerør og interessevaretager for det brede, folkelige engagement i udviklingssamarbejdet. Vi er vokset både målt i antallet af medlemsforeninger og antallet af medarbejdere, i størrelsen af de beløb vi administrerer via Projektpuljen og i vores placering og synlighed i det danske udviklingsmiljø. Det er resultatet af en række strategiske beslutninger på de foregående års generalforsamlinger. De har styrket Projektrådgivningens deltagelse i den udviklingspolitiske debat forankret i den strategi, som blev vedtaget på årsmødet i 2010. Samtidig har Projektrådgivningen kunnet fortsætte sin historiske opgave med at sikre, at mange flere organisationer er blevet bedre kvalificerede - og har fået støtte til udviklingsaktiviteter under Danida.

En af konsekvenserne af denne udvikling er, at bestyrelsen har ønsket at holde fokus på et overordnet strategisk plan ud fra Projektrådgivningens Strategi 2010-13 og overlade den daglige drift og udvikling til et særdeles velfungerende sekretariat. Det er lykkedes i det forløbne år, og gennem mange frugtbare og grundige diskussioner har vi kunnet fastlægge den overordnede kurs for sekretariatets arbejde og udvikling med udgangspunkt i den politiske ramme, som blev vedtaget på årsmødet sidste år.

Vi lovede sidste år at arbejde i særdeleshed med tre højt prioriterede områder ud fra de tre overordnede temaer i vores strategi:



### **1. At gennemføre en mere systematisk – og mindre arbejdskrævende – monitorering og kvalitetssikring af Projektrådgivningens faglige ydelser og Projektpuljen.**

Alle bestyrelsens møder struktureres ved begyndelsen af året med temaer for hvert møde, så vi er sikre på at nå hele vejen rundt. Hvert bestyrelsesmedlem påtager sig sine ansvarsområder, som han/hun er kontaktholder på, så alle relevante emner – og det er mange – er dækket ind. Somme tider holdes vi orienterede, andre gange deltager vi aktivt i udviklingen af de relevante områder. Vi fordeler imellem os, hvem der deltager i hvilke kurser og fyraftensmøder, så vi er sikre på at møde medlemmerne i løbet af året.

To gange om året modtager bestyrelsen særlig status over sekretariatets faglige ydelser (fordelt på hhv. Projektpuljen, Konsulentordningen herunder tematiske indsatser og rejser, samt kommunikation og oplysning). En gang om året mødes vi med hele bevillingssystemet for Projektpuljen og sekretariatet for at diskutere Projektpuljens udvikling. Hvert år holder vi et to-dages seminar for både bestyrelse og sekretariat, hvor særligt strategiske og aktuelle emner behandles grundigt. I 2011 var det tendenser, muligheder og udfordringer i den internationale kontekst, som vi opererer i både indenfor international udviklingsstøtte, den danske politiske virkelighed og i forhold til den indskrænkning af civilsamfundets råderum, som sker i mange lande i disse år. Det danner bl.a. baggrund for det udviklingspolitiske papir, som vi præsenterer på generalforsamlingen.

Systematiseringen af vores opfølgning på sekretariatets ydelser har gjort overblikket lettere og beslutningsgrundlaget stærkere. I hæftet *Status og Perspektiver 2011-12* kan man som nævnt oven for læse om de konkrete resultater, som Projektrådgivningen har opnået i 2011.

### **2. At skabe bedre rammer for medlemmernes indsatser i Danmark (mere og bedre oplysning, fortalervirksomhed, samarbejde og erfaringsudveksling).**

Bestyrelsen følger Danidas arbejde med udvikling af ny lovgivning og ny strategi for dansk udviklingsbistand og evaluering og revision af strategien for dansk støtte til civilsamfundet nøje.

Vores fokus er hele tiden at arbejde med at sikre de bedste rammer strategisk, fagligt og politisk for de danske civilsamfundsorganisationers deltagelse og roller i udviklingssamarbejdet. Vi promoverer det mangfoldige og folkeligt baserede civilsamfund både i Danmark og ude i verden.

Sammen med ledelsen af sekretariatet har vi holdt møder med de udviklingspolitiske ordførere fra flere partier i Folketinget og vi har mødtes med udviklingsministeren på vores kontor i Aarhus. Vi bestræber os på at forklare hvem vi er, og hvad vi og vores medlemsorganisationer bidrager med. Vi har koordineret offentlige møder med Ministeren også i Aarhus.

Udviklingsminister Christian Friis Bach har i efteråret besluttet at revidere både lovgivning og overordnet strategi for dansk udviklingsbistand, og bestyrelsen har bl.a. bidraget med høringsvar til ministeriet og skabt debat på vores hjemmeside. Projektrådgivningen deltog med sekretariatslederen i ministeriets referencegruppe for formuleringen af den ny udviklingsstrategi om den rettighedsbaserede tilgang, som vi også havde som tema for et medlemsmøde.



Vi deltager meget aktivt i NGO-Forums stående udvalg og i kampagnen Verdens Bedste Nyheder, hvor vi er repræsenteret i Styregruppen. Vi har en plads i Danidas Rådet for Internationalt Udviklings samarbejde, og vi er medlem af Concord Danmarks bestyrelse. Her forsøger vi at gøre vores stemme gældende. Alt sammen for at sikre, at vores medlemmer kommer med på alle niveauer og spiller en rolle i planlægningen af dansk udviklingsbistand. Det gælder også i de faglige netværk, der nu er henlagt til NGO-Forum. Projektrådgivningen er bl.a. blevet koordinator for Fagligt Fokus, som er et initiativ under NGO-Forum for faglig styrkelse af både rammeorganisationer, programorganisationer og projektorganisationer. Her er fortalervirksomhed temaet for det første år.

Konkret skal det også nævnes, at Projektpuljen i 2011 fik 30 mio. kr. ekstra fra Danida, da vi havde så mange kvalificerede og godkendte ansøgninger, at de ikke kunne rummes i den oprindeligt afsatte pulje. Herved fik vi mulighed for at bevilge et rekordstort beløb på 101,9 mio. kr. i puljen i 2011.

Vi har arbejdet for at gøre nye sociale medier til et aktivt redskab i oplysning og interaktion mellem os og vores medlemmer og imellem medlemmerne indbyrdes. Vi ser gerne, at så mange som muligt deltager i debatterne på bloggene og finder os på Facebook, både for at bidrage til vores arbejde som bestyrelse – og klandre os, hvis vi går for vidt eller for skævt af medlemmernes ønsker. Debatemnerne på bloggene netop nu er: Navneforandring til CISU, Debat om Danmarks udviklingspolitik, Nye medier og aktivisme i Afrika og blogs fra medarbejdernes rejser i partnerlandene.

### *Oplysning*

Ved at slå uforbrugte oplysningsmidler på Projektpuljeprojekterne sammen med nogle af foreningens egne midler har vi i 2011 igen kunnet bevilge godt en halv million kroner til oplysnings- og kampagnearbejde i Danmark via vores egen Oplysningspulje. Igen kan vi se, at vores medlemmer når meget langt og laver meget forskelligartede og stærke oplysningsaktiviteter for meget få midler. Det er forrygende at se. I 2012 har vi igen afsat ca. 550.000 kr. til puljen, og allerede nu er alle pengene delt ud. Derfor ligger der et forslag i budgettet for indeværende år om at tilføje puljen endnu 200.000 kr. af foreningens midler.

Endeligt har vi netop fået godkendt en konceptnote til en mulig EU-finansiering af et projekt til kapacitetsopbygning af vores medlemsorganisationer indenfor oplysningsvirksomhed. Projektet skal nu udvikles og ansøges i sin helhed sammen med en hollandsk og en tjekkisk organisation. Kontakten til den hollandske tovholder på projektet, Wilde Ganzen, kom i stand på bestyrelsens studietur til Holland i 2010. Projektet er vores første forsøg udi EU-funding og er et led i at skabe større differentiering i vores indtægtsgrundlag, således at vi udvikler Projektrådgivningens - og dermed medlemmernes - stærke kompetencer uden at gå i konkurrence om midler med vores medlemsorganisationer.

Det kan blive startskuddet til, at vi sammen "committer" os til at lave en meget stærkere oplysningsindsats. Skal det for alvor slå igennem må vi også stå sammen om at sikre at de ekstra midler regeringen har sagt de vil bruge på oplysning, kommer ud og bliver anvendt i en bred folkelig indsats og ikke - endnu en gang - bruges til at udvide Danidas egen informationsvirksomhed.



### **3. At udvikle det stærkest mulige grundlag for at få indflydelse på revisionen af Civilsamfundsstrategien i 2012.**

Verden bevæger sig hurtigt omkring os, og bestyrelsen har arbejdet meget i det forløbne år med at holde os orienterede om de forandringer, der sker. På baggrund heraf forsøger vi aktivt at påvirke de politiske rammebetingelser, så de i størst muligt omfang tilgodeser udviklingen af stærke, mangfoldige og uafhængige civilsamfund i Syd og styrker den rolle, civilsamfundene i både Danmark og udviklingslandene spiller i udviklingssamarbejdet.

Vi arbejder for at se vores rolle i udviklingen og hvilken retning, vi selv skal bevæge os hen i for fortsat at kunne bidrage til verdens udvikling. Vi har fulgt udviklingen i internationale stormøder som det i Busan i Sydkorea, der fulgte op på Paris- og Accra deklARATIONERNE, og hvor sekretariatslederen deltog. Vi har været til CIVICUS' årsmøde i Montreal og på studietur til Stockholm for at se, hvordan de andre nordiske lande forholder sig i det spil. Og vi kan se, at vi er overordentlig godt med i forhold til dem. Og I har løbende kunnet følge det hele via vores flotte altid opdaterede hjemmeside, der hele tiden er under udvikling.

#### *De danske organisationers rolle*

Bestyrelsen og sekretariatet har arbejdet meget med vores rolle som "Nord-organisationer" i international udviklingsbistand. Hvad bidrager vi med, som "Syd-organisationerne" ikke lige så godt kunne gøre bedre og billigere selv? For at kunne legitimere vores rolle - og omkostninger - må vi af gode grunde kunne fortælle, hvad vi bidrager med. Vi er nået frem til en række hovedområder, hvor de danske folkelige foreninger kan yde et vigtigt og værdifuldt bidrag. Det gælder bl.a:

- Kapacitetsopbygning i demokrati og rettigheder; opbygning af et stærkt civilsamfund gennem viden og som rollemodeller i kraft af stærke, danske traditioner.
- Faglighed indenfor specifikke områder.
- Global dialog, som er nødvendig i en globaliseret verden.
- Fortalervirksomhed i Nord, hvor Syd-organisationerne ikke selv har samme adgang.
- Oplysning i Nord for at styrke danskernes viden om globale sammenhænge og deres opbakning til udviklingsbistanden.

Alle disse områder bekræfter os i, at gensidig læring og partnerskaber mellem civilsamfund i Danmark og udviklingslandene er uendeligt vigtige i god udviklingsbistand.

Der er mere om det i forslaget til det udviklingspolitiske papir, som også danner baggrund for den store konference om Civilsamfund i udvikling som vi har planlagt til efteråret.

I Projektrådgivningens egen medlemskreds oplever vi en stigende differentiering over de senere år i organisationer med en programbevilling, større projektorganisationer, organisationer der laver enkelte små, gode projekter og dem, der alene arbejder med oplysning i Danmark og fortalervirksomhed uden udviklingsprojekter i Syd. Mange af vores medlemmer vil gerne arbejde på egne præmisser og vil ikke engagere sig i større udviklingsprojekter i Syd via bevillinger i Projektpuljen. Dem søger vi at understøtte på flere forskellige måder. Oplysningspuljen, Verdens Bedste Nyheder-kampagnen og projekter med en beløbsgrænse på 200.000 kr. er tiltag i den retning. Der kan komme flere tiltag - det skal vi tale om på generalforsamlingen.



*Nyt navn*

Endeligt har vi arbejdet med at finde frem til et nyt navn for Projektrådgivningen, som vi lovede på sidste års generalforsamling. Valget er faldet på *CISU – Civilsamfund i Udvikling*. Vi mener, det er et godt navn. Det beskriver i langt højere grad den forening, som Projektrådgivningen har udviklet sig til, og det har et godt dobbeltspil i sin betydning, som vi synes om. Vi skaber udvikling for andre og vi er selv i udvikling. På generalforsamlingen vil vi finde ud af, om I også synes, at det er et godt navn.

*Tak til sekretariatet*

Bestyrelsen vil gerne udtrykke vores uforbeholdne tak til sekretariatets medarbejdere og ledelse for en meget stærk og engageret indsats i stort og småt, og for jeres givende støtte til vores arbejde, i åbenhed og ærlighed - og med masser af humor! Det er simpelthen sjovt at arbejde sammen med jer.

Og til slut en opfordring til jer medlemmer: Vi har nu rundet en vellykket proces af for at bringe bestyrelsen op på et strategisk niveau. Men det betyder ikke, at den skal være en sammenslutning af gråt hår og læsebriller – stil op som kandidater til bestyrelsen uanset alder og køn, og hvilken organisation I kommer fra! Det eneste der kræves, er et oprigtigt engagement for at repræsentere jeres organisation og de danske civilsamfundsorganisationer, som vi arbejder for.

*På bestyrelsen vegne*

*Vibeke Tuxen*

*formand*