

## **Forslag til politisk ramme og prioriteringer for Projektrådgivningens Bestyrelse 2012-13**

*(Vedtages af Projektrådgivningens Generalforsamling 28. april 2012)*

Forslagsstiller: Bestyrelsen

Hermed fremlægger Bestyrelsen et forslag til politisk ramme og prioriteringer for det kommende år ('Projektrådgivningen' ændres til CISU - Civilsamfund i Udvikling' hvis vedtægterne ændres).

Forslaget er understøttet af flere baggrundsmaterialer: I 'Status og Perspektiver' kan man se en samlet baggrund for forslaget's prioriteringer. Desuden kan man på blog-universet følge forskellige debatter om Projektrådgivningens politiske arbejde. Derudover henvises til strategien vedtaget på årsmødet i 2010, som blev udsendt med materialet.

### Baggrundsinformation:

Projektrådgivningens virke baserer sig på vedtagelser på Generalforsamlingen og er aktuelt:

Vedtægter (1995 + en række justeringer), Værdigrundlag (2007), Strategi 2010-2013 (2010) samt den på generalforsamlingen vedtagne politiske ramme for det kommende års arbejde = denne.

Bestyrelsen, sekretariatet og bevillingssystemet gennemfører deres indsatser indenfor disse rammer. Roller, mandater og opgaver fastlægges via en kompetence- og procedurebeskrivelse og en forretningsorden for Bestyrelsen, samt via vedtagelser i Bestyrelsen af bl.a. en række rammer, retningslinier og procedurer for indsatserne. Bestyrelsen monitorerer løbende og systematisk sekretariatets indsatser.

Med Udenrigsministeriet indgås der aftale om en såkaldt "rulleplan" for en toårs periode (aktuelt for 2011-2012) om Projektpuljen, Konsulentordningen og en række særlige opgaver som pt. er antikorrupsion, civilsamfundet i vækst og beskæftigelse, tematiske rejser til Syd, samt brug af nye medier og samarbejde med CIVICUS.



## Forslag til politisk ramme og prioriteringer for Bestyrelsens arbejde 2012-13

Generalforsamlingen konstaterer, at der aktuelt er betydelige ændringer på vej i de omgivende rammer for Projektrådgivningens virke. Med udgangspunkt i det, den vedtagne strategi for 2010-2013 og nedenstående faglige og politiske ramme, vil Bestyrelsen i 2012-13 prioritere 3 områder:

- 1. Indgåelse af aftale med Udenrigsministeriet om Projektrådgivningens fremtidige rolle i støtteformer og kapacitetsopbygning, og i tilknytning hertil afklaring af Projektrådgivningens indsatser, roller og samarbejdsflader overfor det samlede udviklingsmiljø - i dialog med samme.**
- 2. Fortsat at følge, formidle og påvirke evaluering og revision af Civilsamfundsstrategien.**
- 3. Udvikling af Projektrådgivningens indsatser og roller i forhold til Syd - herunder "Sydfunding".**

Som en særlig opgave i 2012-2013 vil bestyrelsen, på baggrund af udviklingen i Projektrådgivningen og i konteksten, **vurdere om strategien 2010-2013 skal fornys** på generalforsamlingen i 2013 eller i 2014. Hvis det skal finde stede i april 2012 gennemføres en inkluderende proces om formulering af forslag til ny Strategi 2013-2016, som forelægges Generalforsamlingen i 2013. Såfremt Bestyrelsen finder det nødvendigt, vil det kunne inkludere en opdatering af Værdigrundlaget fra 2007.

Bestyrelsen vil desuden skulle sikre en enkel, men markant **gennemførelse af navneskifte**, såfremt det vedtages.

Ud over de her nævnte prioriteter og fokusområder, vil Bestyrelsen fortsætte med en **systematisk og smidig, løbende monitorering** af sekretariatets kerneopgaver, herunder af forvaltningen af Projektpuljen, kursusvirksomheden og rådgivningen af medlemmerne.

Med udgangspunkt i strategiens tre hovedområder vil den faglige og politiske ramme for Projektrådgivningens indsatser i det kommende år være:

### **DET FAGLIGE-fokus**

Strategien: 'en kvalificeret folkelig deltagelse i udviklingsarbejdet'

(Bemærk de *mulige ændringer* er ikke bekræftet fra Ministeriet - forventes inden mødet)

På baggrund af de mulige kommende ændringer i støtteformerne indenfor civilsamfundsstrategiens område i Danmark, vil vi indgå i en konstruktiv drøftelse med Udenrigsministeriet med udgangspunkt i at:

- **udvikle to nye støtteformer i tillæg til Projektpuljen** (hvis rammer også kan blive ændret):
  - o Støttefacilitet til programlignende indsatser gerne med elementer af længerevarende "kerne støtte" til partnere, hvor det er velbegrunderet. Den kan rette sig mod eksisterende programorganisationer (der ikke kan eller ikke ønsker at få en rammeaftale), samt organisationer, der har større projektporteføljer under Enkeltbevillingen og Projektpuljen. Det indebærer samtidig, at grænserne for det maksimale bevillingsniveau vil blive hævet, også for almindelige projektbevillinger. Støtteformen vil blive udviklet i tæt samarbejde med interessenterne.
  - o Forvaltning af den til Udenrigsministeriet overførte tipsmiddelpulje. Den hidtidige pulje til driftsstøtte (ca. 20 mio.) bør videreføres med udgangspunkt i sin nuværende form som en ren forvaltningspulje med objektive men mere transparente kriterier. Midlerne til konkrete formål (5-6 mio.) vil indgå som tillæg til støttemulighederne under Projektpuljen, hvor de med generelt udgangspunkt i Civilsamfundsstrategien vil støtte helt små og mindre indsatser med stærk kravsafstemthed (jo mindre ansøgning – jo større fleksibilitet og mindre bureaukrati etc. - f.eks. gennem en videreudvikling af de nuværende retningslinier for ansøgninger under 200.000 kr.) Krav om rod fæstet og relevant Sydpartner vil være gældende. Det hidtidige humanitære nødhjælps aspekt i puljen skal indtænkes. Denne støtteform vil ligeledes blive udviklet i tæt samarbejde med interessenterne.



- **vi i forvaltningen respekterer en budgetmæssig ramme fra Udenrigsministeriet**, under forudsætning af, at vi kan nå frem til en acceptabel økonomisk aftale. Det skal bl.a. sikres, at de respektive støtteformer kan opnå tilskud på mindst samme niveau som hidtil. Der skal samtidig sikres at der er de fornødne midler til at forvalte både ovenstående og nedenstående opgaver på Projektrådgivningens sædvanligt høje kvalitetsniveau. Vi vil sammen med medlemmerne arbejde på at finde det bedst mulige system til at håndtere en fast budgetramme, herunder prioriteringer af bevillinger. Der skal samtidig arbejdes med at de respektive støtteformer i højere grad kan understøtte at partnerne i Syd forøger deres adgang til lokal, national og international støtte. Vi forbeholder os desuden ret til politisk at arbejde for en forøget ramme fra Danida.
- **vi fortsat er den helt centrale aktør inden for kapacitetsopbygning** af både små og store, erfarne og minde erfarne organisationer i Danmark. Vi vil fortsætte med at differentiere og tilpasse vores faglige ydelser, så de stemmer overens med behovene hos de forskellige målgrupper blandt medlemmerne, og med de forskellige støtteformer og roller som de danske organisationer spiller. Vi kapacitetsopbygger organisationer/netværk inden for alle relevante støtteformer, herunder organisationer med rammeaftaler/paraplyorganisationer på særligt aftalte vilkår. Kapacitetsopbygning skal fremover også i højere grad målrettes andre typer af støtte end fra Danida (fx. understøtte partners egen funding/EU/ private fonde etc.)
- vi således fortsat gennemfører kapacitetsopbygning inden for en række både basale og avancerede tværgående faglige områder, som i den nuværende aftale med UM, ligesom vi fortsat har særlige forudsætninger for at **varetage en del af den avancerede tværgående kapacitetsopbygning**, eksempelvis om temaer som:
  - o bæredygtige langsigtede partnerskaber med gensidige bidrag
  - o sammenhængende program- og projektstrategier med udgangspunkt i udviklingstrekanten
  - o rettighedsbaseret fortalervirksomhed og Theory of Change
  - o danske organisationernes rolle og indsats overfor de lokale partners egen funding
  - o nye medier i udviklings-/civilsamfundsarbejdet
  - o antikorrupsion, legitimitet, troværdighed og åbenhed ift. organisationsudvikling
- vi fortsat bidrager til **kapacitetsopbygning i forhold til informations- og oplysningsarbejdet** i Danmark og har mulighed for at søge EU- eller andre midler hertil.

Vi vil med dette udgangspunkt **udvikle den mest hensigtsmæssige rollefordeling** for (og koordinering af) kapacitetsopbygning i et åbent og tæt samarbejde med medlemmer, NGO Forum, Puljeordninger, Rammeorganisationer, Verdens Bedste Nyheder og Concord Danmark samt i dialog med Udenrigsministeriet.

Vi vil særligt lægge vægt på **fortsat at udvikle vores faglige ydelser indenfor områderne**: Civilsamfunds-landeprofiler og -støtteformer, kontekstforståelse herunder i skrøbelige situationer, nye samarbejdsformer og netværksdannelse, anvendelsen af nye medier samt Civilsamfundets rolle i vækst og beskæftigelse til gavn for medlemmerne og deres partnere og andre relevante aktører.

Vi vil fortsat lægge vægt på, at **sekretariatet udvikler sine kompetencer** igennem efter- og videreuddannelse i bred forstand, og via fortsat involvering i forskellige former for eksterne opgaver.

*Endelig beslutning om indgåelse af aftaler med Udenrigsministeriet om ovenstående vil blive taget efter debat med medlemsorganisationer og relevante partnere/interessenter. Der skal være tale om en samlet aftale hvori alle relevante elementer er beskrevet.*

*Vi vil herefter kunne forny og gennemføre den aftalemæssige 'Rulleplan' (for 2013 og 2014) med Udenrigsministeriet - i overensstemmelse med strategien og Generalforsamlingens vedtagelser.*

**NORD-fokus**

Strategien: 'en stærk udviklingspolitisk rolle til civilsamfundet i Danmark'
--

Vi vil fortsat arbejde for at **udbrede forståelsen for det mangfoldige civilsamfund** og dets stærke rolle i at sikre en rettighedsbaseret og bæredygtig udvikling. Det udviklingspolitiske papir fra denne generalforsamling skal bruges som grundlag og som et aktivt redskab hertil. En væsentlig aktivitet i året vil være afholdelse af en stor **utraditionel konference**, hvor vi sammen skal nyudvikle, nuancere og promovere vores opfattelse af civilsamfundet og dets rolle i udvikling.

Vi vil samtidig arbejde for **flere midler til folkeligt forankrede Civilsamfundsindsatser i både Nord og Syd** i samarbejde med andre ligesindede (f.eks. de øvrige puljeordninger).

Vi vil fortsat søge maksimal indflydelse på udformningen og implementeringen af den **nye udviklingsstrategi** med fokus på at fremhæve Civilsamfundets afgørende betydning i en rettighedsbaseret tilgang.

Med samme fokus vil vi arbejde for en inkluderende proces i den kommende evaluering og **revision af Civilsamfundsstrategien** med respekt for faglig viden og erfaringer fra Syd. Vi vil søge maksimal indflydelse på proces og indhold.

Vi vil med baggrund i vores værdigrundlag, strategi og nærværende dokument bruge NGO Forum, Concord Danmark og Rådet for Udviklingssamarbejde til at **fremme vores synspunkter og prioriteter** - og til generelt at fremme samarbejde i det danske civilsamfund.

Vi vil presse på for og bidrage til en **samlet afklaring i det danske udviklingsmiljø** af de forskellige netværks og paraplyers rolle og opgaver - og et effektivt samarbejde og koordinering. Vi skal her arbejde for, at alle organisationer uanset størrelse, fagligt niveau, baggrund og mål sikres gode og relevante rammer for deltagelse, indflydelse, finansiel støtte, kapacitetsopbygning og erfaringsudveksling i forhold til deres behov og ressourcer.

Vi skal fortsat have og **udvikle vores egen oplysningspulje**, med nem adgang til støtte til mindre oplysningsvirksomhed. Vi vil om muligt sikre flere midler til puljen.

Vi ansøger om - og i positivt fald - gennemfører det konceptnote-godkendte **oplysningsprojekt med EU-midler**, der har fokus på de mindre organisationers kapacitet til oplysning. Projektet knyttes bl.a. til Verdens bedste nyheder, hvor vi fortsat vil være aktive.

Vi vil arbejde for, at vore medlemmer og deres partnere **i udvidet grad baserer deres samarbejde på en rettighedsbaseret tilgang**.

Vi vil påbegynde formidling af **god praksis indenfor fortalervirksomhed** i Danmark, EU og globalt på vegne af og i samarbejde med partnere i Syd.

**SYD-fokus**

Strategien: 'støtte til langsigtet samarbejde med civilsamfundet i Syd'

*Ændringer i kontekst:*

I en tid hvor regeringer i Syd søger at kontrollere civilsamfundet, og hvor donorer i Nord i stigende grad søger målrette civilsamfundets indsats, vil vi arbejde for at **sikre mangfoldighed og fastholde friheden** for den enkelte organisation. Vi vil **bekæmpe enhver form for indskrænkning af civilsamfundets råderum** fra lokalt til globalt niveau. Vi vil understøtte udvikling i Syd, der fremmer civilsamfundets uafhængige arbejde.

Der stilles stigende krav til civilsamfundets strategiske orientering om f.eks. organisationernes legale status og myndighedskrav, samarbejdsmuligheder og netværk samt støttemuligheder og kapacitetsopbygning. Vi vil **udvikle (civilsamfunds-)landeprofiler** for at understøtte, at vore medlemmer og deres partnere bedre kan samarbejde strategisk i forhold til deres kontekst.

Antallet af skrøbelige situationer i udviklingslandene er stigende. Vi vil tydeliggøre og promovere hvilke roller **civilsamfundet kan spille i sådanne situationer**.

*Nord-Syd samarbejde:*

Vi ønsker at fremme **langsigtede partnerskaber** mellem civilsamfundsorganisationer og -bevægelser i Syd og danske organisationer. Vi vil, med udgangspunkt i at danske organisationer fortsat kan og skal spille en rolle i udviklingssamarbejdet ift. civilsamfund i Syd, fokusere på beskrivelse og udvikling af **gensidige bidrag i partnerskaberne**.

Vi vil med afsæt i Busan- og Siem Reap erklæringerne samt Istanbul principperne arbejde for at, at **civilsamfundsorganisationer i både Nord og Syd udvikler deres legitimitet** ved at de udviser ansvarlighed og åbenhed og styrker deres folkelige forankring.

*Netværk:*

Vi vil **fortsætte partnerskabet med CIVICUS** ved sammen fortsat at udvikle faglige temaer som fx. civilsamfundsorganisationers råderum og ansvarlighed - og samtidig internationalt fremme nedenstående målsætninger. Vi vil støtte den aktuelle udvikling af en form for global Civilsamfundsrepræsentation ift. udviklingssamarbejdet, men modarbejde faste hierarkiske strukturer herfor. Vi vil promovere vores synspunkter i de danske netværk og søge at **identificere relevante nationale/regionale civilsamfundsnetværk for samarbejde** der kan udbygge vores viden og understøtte vores synspunkter, herunder evt. styrke det nordisk samarbejde.

I lyset af den stigende internationalisering af civilsamfundet vil vi **afdække potentitaler og udfordringer i internationale/globale partnerskaber**.

*Fonde:*

Vi vil understøtte udvikling af **god funding til civilsamfundsorganisationer i Syd**. Det vil sige funding, der er inkluderende og bredt tilgængelig, fri af myndigheds- og donor indflydelse, understøtter mangfoldighed og udsatte grupper og kombinerer med kapacitetsopbygning og tilskyndelse til samarbejde.

Vi vil fastholde, at **funding via Nord-organisationer stadig vil være nødvendigt** og sikre at den udvikles i takt med ændrede vilkår. Vi vil analysere konsekvenserne i både Syd og Nord af nye funding-mekanismer, herunder mulige konsekvenser af nedskæringer eller bortfald af funding via Nord.

Vi vil konkret arbejde for at fremme forståelsen af den strategiske betydning af **synergien mellem Nord og Syd funding** som grundlag for at understøtte mangfoldige uafhængige civilsamfund i Syd. Vi vil i den forbindelse gennemføre længerevarende tematiske læringsrejser til Syd for at **indsamle viden omkring Syd fondes praksis** og effekterne af deres arbejde, som vi vil dele med vore medlemmer og deres partnere samt bruge til fortalervirksomhed i forhold til donorer.

Vi vil **presse på for at Udenrigsministeriet og de danske ambassader fremmer ovenstående**.