



projektrådgivningen

***Bilagssamling til
Projektrådgivningens
Generalforsamling 2012***

Bestyrelsens beretning

Indledning

2011 har igen været et meget aktivt år for Projektrådgivningen og bestyrelsen. Den faglige indsats og de faglige resultater er beskrevet i vores årsskrift '*Status og Perspektiver 2011-12*', som er fremsendt til alle generalforsamlingens deltagere, og som bliver sendt ud til alle medlemsforeninger i næste uge. Her kan man læse om bl.a. de faglige fokusområder, kursusvirksomhed og kapacitetsopbygning af medlemsforeningerne, erfaringerne med de nye retningslinjer for Projektpuljen og årets bevillinger fra puljen og oplysningsarbejdet i Danmark. Man kan også læse en opsummering af bestyrelsens holdninger til udviklingspolitikken og civilsamfundets rolle i udviklingssamarbejdet, ligesom vi har forsøgt at skabe overblik over de forandringer, vi kan se i den kontekst, vi arbejder i, og hvad det peger frem mod af nye indsatser i det kommende år.

Status og perspektiver 2011-12 er dermed en del af den beretning, som generalforsamlingen skal godkende. Denne del af beretningen vil derfor fokusere på det arbejde og de holdninger, som bestyrelsen har haft i årets løb.

Stærk udvikling gennem en årrække

Gennem de senere år har Projektrådgivningen gennemgået en rivende udvikling, både som organisation og i den rolle vi spiller. Vi oplever, at Projektrådgivningen i dag betragtes som en betydningsfuld og konstruktiv medspiller i en lang række faglige og politiske sammenhænge og som stærkt talerør og interessevaretager for det brede, folkelige engagement i udviklingssamarbejdet. Vi er vokset både målt i antallet af medlemsforeninger og antallet af medarbejdere, i størrelsen af de beløb vi administrerer via Projektpuljen og i vores placering og synlighed i det danske udviklingsmiljø. Det er resultatet af en række strategiske beslutninger på de foregående års generalforsamlinger. De har styrket Projektrådgivningens deltagelse i den udviklingspolitiske debat forankret i den strategi, som blev vedtaget på årsmødet i 2010. Samtidig har Projektrådgivningen kunnet fortsætte sin historiske opgave med at sikre, at mange flere organisationer er blevet bedre kvalificerede - og har fået støtte til udviklingsaktiviteter under Danida.

En af konsekvenserne af denne udvikling er, at bestyrelsen har ønsket at holde fokus på et overordnet strategisk plan ud fra Projektrådgivningens Strategi 2010-13 og overlade den daglige drift og udvikling til et særdeles velfungerende sekretariat. Det er lykkedes i det forløbne år, og gennem mange frugtbare og grundige diskussioner har vi kunnet fastlægge den overordnede kurs for sekretariatets arbejde og udvikling med udgangspunkt i den politiske ramme, som blev vedtaget på årsmødet sidste år.

Vi lovede sidste år at arbejde i særdeleshed med tre højt prioriterede områder ud fra de tre overordnede temaer i vores strategi:

1. At gennemføre en mere systematisk – og mindre arbejdskrævende – monitorering og kvalitetssikring af Projektrådgivningens faglige ydelser og Projektpuljen.

Alle bestyrelsens møder struktureres ved begyndelsen af året med temaer for hvert møde, så vi er sikre på at nå hele vejen rundt. Hvert bestyrelsesmedlem påtager sig sine ansvarsområder, som han/hun er kontaktholder på, så alle relevante emner – og det er mange – er dækket ind. Somme tider holdes vi orienterede, andre gange deltager vi aktivt i udviklingen af de relevante områder. Vi fordeler imellem os, hvem der deltager i hvilke kurser og fyraftensmøder, så vi er sikre på at møde medlemmerne i løbet af året.

To gange om året modtager bestyrelsen særlig status over sekretariatets faglige ydelser (fordelt på hhv. Projektpuljen, Konsulentordningen herunder tematiske indsatser og rejser, samt kommunikation og oplysning). En gang om året mødes vi med hele bevillingssystemet for Projektpuljen og sekretariatet for at diskutere Projektpuljens udvikling. Hvert år holder vi et to-dages seminar for både bestyrelse og sekretariat, hvor særligt strategiske og aktuelle emner behandles grundigt. I 2011 var det tendenser, muligheder og udfordringer i den internationale kontekst, som vi opererer i både indenfor international udviklingsstøtte, den danske politiske virkelighed og i forhold til den indskrænkning af civilsamfundets råderum, som sker i mange lande i disse år. Det danner bl.a. baggrund for det udviklingspolitiske papir, som vi præsenterer på generalforsamlingen.

Systematiseringen af vores opfølgning på sekretariatets ydelser har gjort overblikket lettere og beslutningsgrundlaget stærkere. I hæftet *Status og Perspektiver 2011-12* kan man som nævnt oven for læse om de konkrete resultater, som Projektrådgivningen har opnået i 2011.

2. At skabe bedre rammer for medlemmernes indsatser i Danmark (mere og bedre oplysning, fortalervirksomhed, samarbejde og erfaringsudveksling).

Bestyrelsen følger Danidas arbejde med udvikling af ny lovgivning og ny strategi for dansk udviklingsbistand og evaluering og revision af strategien for dansk støtte til civilsamfundet nøje.

Vores fokus er hele tiden at arbejde med at sikre de bedste rammer strategisk, fagligt og politisk for de danske civilsamfundsorganisationers deltagelse og roller i udviklingssamarbejdet. Vi promoverer det mangfoldige og folkeligt baserede civilsamfund både i Danmark og ude i verden.

Sammen med ledelsen af sekretariatet har vi holdt møder med de udviklingspolitiske ordførere fra flere partier i Folketinget og vi har mødtes med udviklingsministeren på vores kontor i Aarhus. Vi bestræber os på at forklare hvem vi er, og hvad vi og vores medlemsorganisationer bidrager med. Vi har koordineret offentlige møder med Ministeren også i Aarhus.

Udviklingsminister Christian Friis Bach har i efteråret besluttet at revidere både lovgivning og overordnet strategi for dansk udviklingsbistand, og bestyrelsen har bl.a. bidraget med høringssvar til ministeriet og skabt debat på vores hjemmeside. Projektrådgivningen deltog med sekretariatslederen i ministeriets referencegruppe for formuleringen af den ny udviklingsstrategi om den rettighedsbaserede tilgang, som vi også havde som tema for et medlemsmøde.

Vi deltager meget aktivt i NGO-Forums stående udvalg og i kampagnen Verdens Bedste Nyheder, hvor vi er repræsenteret i Styregruppen. Vi har en plads i Danidas Rådet for Internationalt Udviklings samarbejde, og vi er medlem af Concord Danmarks bestyrelse. Her forsøger vi at gøre vores stemme gældende. Alt sammen for at sikre, at vores medlemmer kommer med på alle niveauer og spiller en rolle i planlægningen af dansk udviklingsbistand. Det gælder også i de faglige netværk, der nu er henlagt til NGO-Forum. Projektrådgivningen er bl.a. blevet koordinator for Fagligt Fokus, som er et initiativ under NGO-Forum for faglig styrkelse af både rammeorganisationer, programorganisationer og projektorganisationer. Her er fortalervirksomhed temaet for det første år.

Konkret skal det også nævnes, at Projektpuljen i 2011 fik 30 mio. kr. ekstra fra Danida, da vi havde så mange kvalificerede og godkendte ansøgninger, at de ikke kunne rummes i den oprindeligt afsatte pulje. Herved fik vi mulighed for at bevilge et rekordstort beløb på 101,9 mio. kr. i puljen i 2011.

Vi har arbejdet for at gøre nye sociale medier til et aktivt redskab i oplysning og interaktion mellem os og vores medlemmer og imellem medlemmerne indbyrdes. Vi ser gerne, at så mange som muligt deltager i debatterne på bloggene og finder os på Facebook, både for at bidrage til vores arbejde som bestyrelse – og klandre os, hvis vi går for vidt eller for skævt af medlemmernes ønsker. Debatemnerne på bloggene netop nu er: Navneforandring til CISU, Debat om Danmarks udviklingspolitik, Nye medier og aktivisme i Afrika og blogs fra medarbejdernes rejser i partnerlandene.

Oplysning

Ved at slå uforbrugte oplysningsmidler på Projektpuljeprojekterne sammen med nogle af foreningens egne midler har vi i 2011 igen kunnet bevilge godt en halv million kroner til oplysnings- og kampagnearbejde i Danmark via vores egen Oplysningspulje. Igen kan vi se, at vores medlemmer når meget langt og laver meget forskelligartede og stærke oplysningsaktiviteter for meget få midler. Det er forrygende at se. I 2012 har vi igen afsat ca. 550.000 kr. til puljen, og allerede nu er alle pengene delt ud. Derfor ligger der et forslag i budgettet for indeværende år om at tilføje puljen endnu 200.000 kr. af foreningens midler.

Endeligt har vi netop fået godkendt en konceptnote til en mulig EU-finansiering af et projekt til kapacitetsopbygning af vores medlemsorganisationer indenfor oplysningsvirksomhed. Projektet skal nu udvikles og ansøges i sin helhed sammen med en hollandsk og en tjekkisk organisation. Kontakten til den hollandske tovholder på projektet, Wilde Ganzen, kom i stand på bestyrelsens studietur til Holland i 2010. Projektet er vores første forsøg udi EU-funding og er et led i at skabe større differentiering i vores indtægtsgrundlag, således at vi udvikler Projektrådgivningens - og dermed medlemmernes - stærke kompetencer uden at gå i konkurrence om midler med vores medlemsorganisationer.

Det kan blive startskuddet til, at vi sammen "committer" os til at lave en meget stærkere oplysningsindsats. Skal det for alvor slå igennem må vi også stå sammen om at sikre at de ekstra midler regeringen har sagt de vil bruge på oplysning, kommer ud og bliver anvendt i en bred folkelig indsats og ikke - endnu en gang - bruges til at udvide Danidas egen informationsvirksomhed.

3. At udvikle det stærkest mulige grundlag for at få indflydelse på revisionen af Civilsamfundsstrategien i 2012.

Verden bevæger sig hurtigt omkring os, og bestyrelsen har arbejdet meget i det forløbne år med at holde os orienterede om de forandringer, der sker. På baggrund heraf forsøger vi aktivt at påvirke de politiske rammebetingelser, så de i størst muligt omfang tilgodeser udviklingen af stærke, mangfoldige og uafhængige civilsamfund i Syd og styrker den rolle, civilsamfundene i både Danmark og udviklingslandene spiller i udviklingssamarbejdet.

Vi arbejder for at se vores rolle i udviklingen og hvilken retning, vi selv skal bevæge os hen i for fortsat at kunne bidrage til verdens udvikling. Vi har fulgt udviklingen i internationale stormøder som det i Busan i Sydkorea, der fulgte op på Paris- og Accra deklARATIONERNE, og hvor sekretariatslederen deltog. Vi har været til CIVICUS' årsmøde i Montreal og på studietur til Stockholm for at se, hvordan de andre nordiske lande forholder sig i det spil. Og vi kan se, at vi er overordentlig godt med i forhold til dem. Og I har løbende kunnet følge det hele via vores flotte altid opdaterede hjemmeside, der hele tiden er under udvikling.

De danske organisationers rolle

Bestyrelsen og sekretariatet har arbejdet meget med vores rolle som "Nord-organisationer" i international udviklingsbistand. Hvad bidrager vi med, som "Syd-organisationerne" ikke lige så godt kunne gøre bedre og billigere selv? For at kunne legitimere vores rolle - og omkostninger - må vi af gode grunde kunne fortælle, hvad vi bidrager med. Vi er nået frem til en række hovedområder, hvor de danske folkelige foreninger kan yde et vigtigt og værdifuldt bidrag. Det gælder bl.a:

- Kapacitetsopbygning i demokrati og rettigheder; opbygning af et stærkt civilsamfund gennem viden og som rollemodeller i kraft af stærke, danske traditioner.
- Faglighed indenfor specifikke områder.
- Global dialog, som er nødvendig i en globaliseret verden.
- Fortalervirksomhed i Nord, hvor Syd-organisationerne ikke selv har samme adgang.
- Oplysning i Nord for at styrke danskernes viden om globale sammenhænge og deres opbakning til udviklingsbistanden.

Alle disse områder bekræfter os i, at gensidig læring og partnerskaber mellem civilsamfund i Danmark og udviklingslandene er uendeligt vigtige i god udviklingsbistand.

Der er mere om det i forslaget til det udviklingspolitiske papir, som også danner baggrund for den store konference om Civilsamfund i udvikling som vi har planlagt til efteråret.

I Projektrådgivningens egen medlemskreds oplever vi en stigende differentiering over de senere år i organisationer med en programbevilling, større projektorganisationer, organisationer der laver enkelte små, gode projekter og dem, der alene arbejder med oplysning i Danmark og fortalervirksomhed uden udviklingsprojekter i Syd. Mange af vores medlemmer vil gerne arbejde på egne præmisser og vil ikke engagere sig i større udviklingsprojekter i Syd via bevillinger i Projektpuljen. Dem søger vi at understøtte på flere forskellige måder. Oplysningspuljen, Verdens Bedste Nyheder-kampagnen og projekter med en beløbsgrænse på 200.000 kr. er tiltag i den retning. Der kan komme flere tiltag - det skal vi tale om på generalforsamlingen.

Nyt navn

Endeligt har vi arbejdet med at finde frem til et nyt navn for Projektrådgivningen, som vi lovede på sidste års generalforsamling. Valget er faldet på *CISU – Civilsamfund i Udvikling*. Vi mener, det er et godt navn. Det beskriver i langt højere grad den forening, som Projektrådgivningen har udviklet sig til, og det har et godt dobbeltspil i sin betydning, som vi synes om. Vi skaber udvikling for andre og vi er selv i udvikling. På generalforsamlingen vil vi finde ud af, om I også synes, at det er et godt navn.

Tak til sekretariatet

Bestyrelsen vil gerne udtrykke vores uforbeholdne tak til sekretariatets medarbejdere og ledelse for en meget stærk og engageret indsats i stort og småt, og for jeres givende støtte til vores arbejde, i åbenhed og ærlighed - og med masser af humor! Det er simpelthen sjovt at arbejde sammen med jer.

Og til slut en opfordring til jer medlemmer: Vi har nu rundet en vellykket proces af for at bringe bestyrelsen op på et strategisk niveau. Men det betyder ikke, at den skal være en sammenslutning af gråt hår og læsebriller – stil op som kandidater til bestyrelsen uanset alder og køn, og hvilken organisation I kommer fra! Det eneste der kræves, er et oprigtigt engagement for at repræsentere jeres organisation og de danske civilsamfundsorganisationer, som vi arbejder for.

På bestyrelsen vegne

Vibeke Tuxen

formand

Regnskab for 2011 og bemærkninger hertil

Til generalforsamlingen fremlægges hermed regnskabet for 2011. Siden 2010 er der tale om et samlet regnskab for både samarbejdet med Udenrigsministeriet (UM) og foreningsregnskabet. Regnskabet, der er godkendt af Bestyrelsen, skal nu godkendes på generalforsamlingen og derefter fremsendes til UM.

I løbet af de seneste måneder har vi fået et nyt regnskabsprogram, som i højere grad end tidligere vil kunne imødekomme de mere komplicerede behov i forhold til at opstille regnskab og budget, og som kan følge det mere differentierede indtægtsgrundlag. Vi forventer derfor at kunne optimere budgetopfølgningen i 2012 og fremefter.

Det nedenfor medsendte regnskab er resultatopgørelsen i hovedtal. Det samlede årsregnskab og revisionsprotokollat vil ligge på hjemmesiden fra tirsdag den 24. april for den interesserede læser, ligesom det vil være tilgængeligt på generalforsamlingen.

Regnskaberne er uden anmærkninger fra den eksterne revisor. Den af Projektrådgivningens Årsmøde valgte interne revisor for 2011, Vagn Frikke-Schmidt besøgte Projektrådgivningens Sekretariat for at foretage revision, fredag den 29. februar 2012.

Den interne revisor havde under besøget ingen anmærkninger af general karakter til regnskabet for 2011. Den interne revisor har endnu ikke indsendt sin rapport, som dog forventes at foreligge på Generalforsamlingen.

Rigsrevisionen var på besøg i 2010, og vi har i 2011 fulgt op og justeret ind i forhold til Rigsrevisionens få detail-anbefalinger. Da anbefalingerne ikke havde omfattende karakter, har vi ikke ændret væsentligt i forvaltningen af Projektpuljens midler eller i regnskabspraksis. **UM** har i 2011 ikke gennemført tilsynsbesøg hos Projektrådgivningen. Tilsynsbesøget var senest gennemført i 2010, og da var det for fjerde år i træk.

Nøgletal fra regnskabet opstilles i det følgende:

Anvendelsen af indtægter fra UM

Indtægterne fra UM (og rest fra tidligere år) beløb sig til i alt 115,208 mio. kr. i 2011. Heraf blev:

1. 101,9 mio. kr. givet som tilsagn til bevillinger under Projektpuljen
2. 13,3 mio. kr. anvendt til forvaltning af Projektpuljen samt konsulentordningen og særlige opgaver under denne

Forvaltningen af Projektpuljen beløb sig til 5,6 mio. kr. Det var dermed knap 5 % af Projektrådgivningens samlede indtægter, som blev anvendt til forvaltning af Projektpuljen, på trods af det stigende antal ansøgninger.

Grundet en ændret praksis i UM fra 2010 er der i den samlede indtægt indeholdt et opsamlet beløb på 5,2 mio. kr. uforbrugte midler fra både Projektpuljebevillinger og konsulentordningen fra de foregående 5 år. Det betyder også, at fra 2010-regnskabet skal uforbrugte midler og renter ikke længere tilbageføres til UM.

Indtægter for foreningen

Indtægterne for foreningen var i 2011 i alt 695.874 kr., fra følgende kilder (budget i parentes):

- 407.500 kr. kontingentindbetaling (320.000)
- 59.741 kr. Tips- og Lotto tilskud (50.000)
- 217.643 kr. overskud fra indtægtsdækket virksomhed (120.000)
- 10.990 kr. renteindtægter (15.000)

Driftsudgifter for foreningen

Driftsudgifterne for foreningen var i 2011 i alt 481.415 kr., bestående af (budget i parentes):

- 78.703 kr. rejse og mødeudgifter (70.000)
- 75.300 kr. støtte til bestyrelsens arbejde (160.000)
- 126.453 kr. afholdelse af generalforsamling (100.000)
- 21.749 kr. kontingenter og gebyrer (15.000)
- 75.000 kr. formandskabshonorarer (80.000)
- 94.210 kr. kampagner og aktiviteter (150.000)
- 10.000 kr. revision i foreningen (0)

Omkostningerne til at afholde generalforsamlingen var højere pga. stigende omkostninger på stedet og et større antal deltagere. Der blev underforbrugt ca. 50.000 kr. på kampagner og aktiviteter, hvilket skyldes et ønske om at sikre midler til den planlagte konference i 2012.

Overskud

Regnskabet udviser et samlet **overskud på 1.012.899 kr.**

Heraf stammer **798.000 kr. fra overskud på administration/overhead i aftalen med UM og skyldes:**

- En bevidst konservativ budgettering i forhold til lønudgifter.
- Budgettet for afregning af timeregistrerede timer blev fastlagt ud fra 2010-satser fra UM, men regnskabet er afregnes med 2011-satserne, som er højere
- Reelle lønudgifterne lavere end budgetteret grundet lavere anciennitet/løn hos medarbejderne end budgetteret
- Sekretariatslederens orlov uden løn af en måneds varighed
- Reduceret timetal hos en sekretær
- Ansættelsesmæssige dispositioner i sommeren 2011 for efteråret 2011, som medførte lavere lønforbrug til interne støttefunktioner end oprindelig planlagt

Yderligere **214.000 kr. stammer fra foreningen og skyldes**

- Ekstraordinært stort overskud fra indtægtsdækket virksomhed
- Flere medlemmer og dermed flere kontingentindbetalinger
- Lavere forbrug på ca. 100.000 kr.

Overskuddet førte til, at vi forøgede egenkapitalen fra ca. **1,6 mio. kr. til 2,6 mio. kr.** ved udgangen af 2011.

Bestyrelsen ønsker at **anvende en del af den forøgede egenkapital** (se budget, punkt 6b) **på at:**

- Investere i midlertidige personalemæssige ressourcer og eventuel ekstern konsulentstøtte i efteråret 2012 for at sikre den fornødne strategiske, faglige, forvaltningsmæssige og organisatoriske forberedelse af omlægning af Projektrådgivningens virke (nye puljer og retningslinjer, adm. af tipsmidler, mere differentieret kapacitetsopbygning samt evt. kapacitetsopbygning på oplysningsområdet via EU-bevilling). Forventet forbrug **400.000 kr.**
- Styrke oplysningspuljen, som allerede er forbrugt for 2012, med **200.000 kr.**, så den stiger fra 550.000 til 750.000 kr.
- Afsætte yderligere **100.000 kr.** til den planlagte store Civilsamfundskonference i efteråret. Konferencen forventes i forvejen finansieret med 400.000 kr. af vores egne midler til oplysning og PRO-midler for 2011 og 2012.

Egenkapitalen

Det er revisors, rigsrevisionens, UMs og bestyrelsens opfattelse, at der løbende bør ske en forøgelse af egenkapitalen, når der sker en forøgelse af Projektrådgivningens økonomiske aktiviteter. Efter de ovenfor nævnte ekstraordinære indsatser i 2012 kan der forventes en forøgelse af egenkapitalen ift. udgangen af 2010 på ca. 300.000 kr. Egenkapitalen forventes således at være ca. 1,9 mio. kr. ved udgang af 2012.

Den samlede egenkapital dækker både midler til anvendelse i og af foreningen samt midler, der skal være til rådighed til en "buffer", der kan sikre fleksibiliteten i driften af sekretariatet og er til rådighed, hvis der skulle opstå særlige behov f.eks. i forbindelse med nedskæringer.

Bestyrelsen vil i løbet af det kommende år overveje, om det er muligt at fastlægge rammer for, hvilken minimumstørrelse egenkapitalen bør have. Desuden vil bestyrelsen skærpe opmærksomheden på forvaltningen af foreningens formue.

UM-regnskabet 2011 er for femte gang et regnskab under den nye aftaleform med UM (direkte finanslovsbevilling med budget-/budgetoverslag 1 + 3 år). Opstillingen er udformet i samarbejde med revisoren og ud fra UMs retningslinier og er revideret på baggrund af de af UM tidligere gennemførte tilsynsbesøg og Rigsrevisionens krav.

Det oprindelige budget fra Finansloven og aftalen med UM var 80 mio. kr., der efter aftale blev tillagt 10 + 20 mio kr. til 110 mio. kr. grundet et forventet merforbrug (bevillingstilsagn) i Projektpuljen. Grundet en ændret praksis i UM fra 2010 var der også indeholdt et opsamlet beløb på 5,2 mio. kr. fra de foregående 5 år. Både det forventede merforbrug og de opsamlede midler blev anvendt til tilsagn i Projektpuljen. I Finansloven for 2011 (og 2012) var det anført, at rammen for Projektpuljen er i fleksibelt samspil med den øvrige NGO-bevilling.

Bevillingerne (fra UM) på kr. 110 mio.kr. er sammensat af tre typer af indtægter:

- Refusion af konkrete aftalte og dokumenterede udgifter til henholdsvis afgivne Projektpuljetilsagn, til forvaltning af Projektpuljen samt til aftalt drift af konsulentordningen og de såkaldt særlige opgaver
- Indtægter (med et maksimumsbudget) på baggrund af en opgjort timeregistrering for sekretariatets konsulenter, faglig leder og sekretariatsleder, der skal dække alle personalelønninger og de relaterede udgifter hertil - herunder dele af administrationen.
- Administrationsbidrag (7 %) som primært dækker husleje, IT, kopiering, inventar, en mindre del af Sekretariatets lønudgifter etc.

Som løbende styringsredskab foreligger der interne budgetter og opgørelser på et mere detaljeret niveau, som kasserer og bestyrelse har godkendt og monitorerer.

Bestyrelsen ønsker - for at bevare den stærke tillid til Projektrådgivningens forvaltning og administration af de mange midler - yderligere at skærpe beredskabet overfor svig og misbrug - samt at forbedre den politiske og tekniske budgetopfølgning. Udover at gennemgå de interne procedurer endnu en gang vil der således blive udarbejdet beskrivelser af opgaver for kasserer og intern revisor, lige som de vil blive uddannet til at kunne udføre deres opgaver.

RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2011

	Budget	2011	2010
Bevillinger	110.000.000	110.000.000	90.000.000
Kontingentindbetaling	320.000	407.500	319.200
Tips- og Lotto tilskud	50.000	59.741	59.067
Indtægtsdækkende virksomhed	120.000	217.643	0
Renteindtægter.....	15.000	10.990	14.539
INDTÆGTER I ALT	110.505.000	110.695.874	90.392.806
1. Godkendte tilsagn	101.800.000	101.936.844	77.164.049
Årets forbrug ud over tilsagn	-5.088.110	-5.208.044	848.352
Projektpuljeforvaltning	1.870.000	1.728.051	1.616.703
Kurser, rådgivning, F/1 aktiviteter og netværk	610.000	594.537	465.273
Kommunikation og faglig formid- ling.....	310.000	283.618	278.083
Særlige opgaver:			
Nye medier	40.000	37.378	0
Antikorruptionsindsats 2011	75.000	58.615	70.390
Civicus 2011	160.000	137.308	80.162
Vækst og beskæftigelse	60.000	4.230	0
Projektrelateret oplysning	175.000	175.000	126.338
2. Personaleomkostninger.....	8.165.000	7.689.908	7.537.559
Rejseomkostninger.....	605.000	654.386	598.120
Revisions- og rådgivningsom- kostninger.....	83.200	147.908	102.875
3. Administrative omkostninger.....	884.000	902.906	873.888
4. Inventar	60.000	58.915	90.362
5. Driftsudgifter, foreningen	575.000	481.415	420.978
OMKOSTNINGER I ALT	110.384.090	109.682.975	90.273.132
ÅRETS RESULTAT	120.910	1.012.899	119.674

Noter til resultatopgørelsen:

Linjen: "Årets forbrug udover tilsagn" dækker over, at der kunne gives Projektpuljetilsagn for yderligere 5,2 mio. kr., som var opsamlede uforbrugte midler fra de foregående 4 år, som vi kunne opgøre og anvende som følge af nye retningslinier fra Udenrigsministeriet.

Det bemærkes, at der i afregningen fra ministeriet kun sker refusion for reelt afholdte udgifter på projektbevillinger (tilsagn), forvaltning og konsulentordning - og maksimalt som budgetteret inden for de respektive budgetområder.

Forslag til politisk ramme og prioriteringer for Projektrådgivningens Bestyrelse 2012-13

(Vedtages af Projektrådgivningens Generalforsamling 28. april 2012)

Forslagsstiller: Bestyrelsen

Hermed fremlægger Bestyrelsen et forslag til politisk ramme og prioriteringer for det kommende år ('Projektrådgivningen' ændres til CISU - Civilsamfund i Udvikling' hvis vedtægterne ændres).

Forslaget er understøttet af flere baggrundsmaterialer: I 'Status og Perspektiver' kan man se en samlet baggrund for forslaget og dets prioriteringer. Desuden kan man på blog-universet følge forskellige debatter om Projektrådgivningens politiske arbejde. Derudover henvises til strategien vedtaget på årsmødet i 2010, som blev udsendt med materialet.

Baggrundsinformation:

Projektrådgivningens virke baserer sig på vedtagelser på Generalforsamlingen og er aktuelt:

Vedtægter (1995 + en række justeringer), Værdigrundlag (2007), Strategi 2010-2013 (2010) samt den på generalforsamlingen vedtagne politiske ramme for det kommende års arbejde = denne.

Bestyrelsen, sekretariatet og bevillingssystemet gennemfører deres indsatser indenfor disse rammer. Roller, mandater og opgaver fastlægges via en kompetence- og procedurebeskrivelse og en forretningsorden for Bestyrelsen, samt via vedtagelser i Bestyrelsen af bl.a. en række rammer, retningslinier og procedurer for indsatserne. Bestyrelsen monitorerer løbende og systematisk sekretariatets indsatser.

Med Udenrigsministeriet indgås der aftale om en såkaldt "rulleplan" for en toårs periode (aktuelt for 2011-2012) om Projektpuljen, Konsulentordningen og en række særlige opgaver som pt. er antikorrupsion, civilsamfundet i vækst og beskæftigelse, tematiske rejser til Syd, samt brug af nye medier og samarbejde med CIVICUS.

Forslag til politisk ramme og prioriteringer for Bestyrelsens arbejde 2012-13

Generalforsamlingen konstaterer, at der aktuelt er betydelige ændringer på vej i de omgivende rammer for Projektrådgivningens virke. Med udgangspunkt i det, den vedtagne strategi for 2010-2013 og nedenstående faglige og politiske ramme, vil Bestyrelsen i 2012-13 prioritere 3 områder:

- 1. Indgåelse af aftale med Udenrigsministeriet om Projektrådgivningens fremtidige rolle i støtteformer og kapacitetsopbygning, og i tilknytning hertil afklaring af Projektrådgivningens indsatser, roller og samarbejdsflader overfor det samlede udviklingsmiljø - i dialog med samme.**
- 2. Fortsat at følge, formidle og påvirke evaluering og revision af Civilsamfundsstrategien.**
- 3. Udvikling af Projektrådgivningens indsatser og roller i forhold til Syd - herunder "Syd-funding".**

Som en særlig opgave i 2012-2013 vil bestyrelsen, på baggrund af udviklingen i Projektrådgivningen og i konteksten, **vurdere om strategien 2010-2013 skal fornys** på generalforsamlingen i 2013 eller i 2014. Hvis det skal finde stede i april 2012 gennemføres en inkluderende proces om formulering af forslag til ny Strategi 2013-2016, som forelægges Generalforsamlingen i 2013. Såfremt Bestyrelsen finder det nødvendigt, vil det kunne inkludere en opdatering af Værdigrundlaget fra 2007.

Bestyrelsen vil desuden skulle sikre en enkel, men markant **gennemførelse af navneskifte**, såfremt det vedtages.

Ud over de her nævnte prioriteter og fokusområder, vil Bestyrelsen fortsætte med en **systematisk og smidig, løbende monitorering** af sekretariatets kerneopgaver, herunder af forvaltningen af Projektpuljen, kursusvirksomheden og rådgivningen af medlemmerne.

Med udgangspunkt i strategiens tre hovedområder vil den faglige og politiske ramme for Projektrådgivningens indsatser i det kommende år være:

DET FAGLIGE-fokus

Strategien: 'en kvalificeret folkelig deltagelse i udviklingsarbejdet'

(Bemærk de *mulige ændringer* er ikke bekræftet fra Ministeriet - forventes inden mødet)

På baggrund af de mulige kommende ændringer i støtteformerne indenfor civilsamfundsstrategiens område i Danmark, vil vi indgå i en konstruktiv drøftelse med Udenrigsministeriet med udgangspunkt i at:

- **udvikle to nye støtteformer i tillæg til Projektpuljen** (hvis rammer også kan blive ændret):
 - o Støttefacilitet til programlignende indsatser gerne med elementer af længerevarende "kernestøtte" til partnere, hvor det er velbegrunderet. Den kan rette sig mod eksisterende programorganisationer (der ikke kan eller ikke ønsker at få en rammeaftale), samt organisationer, der har større projektporteføljer under Enkeltbevillingen og Projektpuljen. Det indebærer samtidig, at grænserne for det maksimale bevillingsniveau vil blive hævet, også for almindelige projektbevillinger. Støtteformen vil blive udviklet i tæt samarbejde med interessenterne.
 - o Forvaltning af den til Udenrigsministeriet overførte tipsmiddelpulje. Den hidtidige pulje til driftsstøtte (ca. 20 mio.) bør videreføres med udgangspunkt i sin nuværende form som en ren forvaltningspulje med objektive men mere transparente kriterier. Midlerne til konkrete formål (5-6 mio.) vil indgå som tillæg til støttemulighederne under Projektpuljen, hvor de med generelt udgangspunkt i Civilsamfundsstrategien vil støtte helt små og mindre indsatser med stærk kravsafstemthed (jo mindre ansøgning – jo større fleksibilitet og mindre bureaukrati etc. - f.eks. gennem en videreudvikling af de nuværende retningslinier for ansøgninger under 200.000 kr.) Krav om rodfæstet og relevant Sydpartner vil være gældende. Det hidtidige humanitære nødhjælpsaspekt i puljen skal indtænkes. Denne støtteform vil ligeledes blive udviklet i tæt samarbejde med interessenterne.

- **vi i forvaltningen respekterer en budgetmæssig ramme fra Udenrigsministeriet**, under forudsætning af, at vi kan nå frem til en acceptabel økonomisk aftale. Det skal bl.a. sikres, at de respektive støtteformer kan opnå tilskud på mindst samme niveau som hidtil. Der skal samtidig sikres at der er de fornødne midler til at forvalte både ovenstående og nedenstående opgaver på Projektrådgivningens sædvanligt høje kvalitetsniveau. Vi vil sammen med medlemmerne arbejde på at finde det bedst mulige system til at håndtere en fast budgetramme, herunder prioriteringer af bevillinger. Der skal samtidig arbejdes med at de respektive støtteformer i højere grad kan understøtte at partnerne i Syd forøger deres adgang til lokal, national og international støtte. Vi forbeholder os desuden ret til politisk at arbejde for en forøget ramme fra Danida.
- **vi fortsat er den helt centrale aktør inden for kapacitetsopbygning** af både små og store, erfarne og minde erfarne organisationer i Danmark. Vi vil fortsætte med at differentiere og tilpasse vores faglige ydelser, så de stemmer overens med behovene hos de forskellige målgrupper blandt medlemmerne, og med de forskellige støtteformer og roller som de danske organisationer spiller. Vi kapacitetsopbygger organisationer/netværk inden for alle relevante støtteformer, herunder organisationer med rammeaftaler/paraplyorganisationer på særligt aftalte vilkår. Kapacitetsopbygning skal fremover også i højere grad målrettes andre typer af støtte end fra Danida (fx. understøtte partners egen funding/EU/ private fonde etc.)
- vi således fortsat gennemfører kapacitetsopbygning inden for en række både basale og avancerede tværgående faglige områder, som i den nuværende aftale med UM, ligesom vi fortsat har særlige forudsætninger for at **varetage en del af den avancerede tværgående kapacitetsopbygning**, eksempelvis om temaer som:
 - o bæredygtige langsigtede partnerskaber med gensidige bidrag
 - o sammenhængende program- og projektstrategier med udgangspunkt i udviklingstrekanten
 - o rettighedsbaseret fortalervirksomhed og Theory of Change
 - o danske organisationernes rolle og indsatser overfor de lokale partners egen funding
 - o nye medier i udviklings-/civilsamfundsarbejdet
 - o antikorrruption, legitimitet, troværdighed og åbenhed ift. organisationsudvikling
- vi fortsat bidrager til **kapacitetsopbygning i forhold til informations- og oplysningsarbejdet** i Danmark og har mulighed for at søge EU- eller andre midler hertil.

Vi vil med dette udgangspunkt **udvikle den mest hensigtsmæssige rollefordeling** for (og koordinering af) kapacitetsopbygning i et åbent og tæt samarbejde med medlemmer, NGO Forum, Puljeordninger, Rammeorganisationer, Verdens Bedste Nyheder og Concord Danmark samt i dialog med Udenrigsministeriet.

Vi vil særligt lægge vægt på **fortsat at udvikle vores faglige ydelser indenfor områderne**: Civilsamfunds-landeprofiler og -støtteformer, kontekstforståelse herunder i skrøbelige situationer, nye samarbejdsformer og netværksdannelse, anvendelsen af nye medier samt Civilsamfundets rolle i vækst og beskæftigelse til gavn for medlemmerne og deres partnere og andre relevante aktører.

Vi vil fortsat lægge vægt på, at **sekretariatet udvikler sine kompetencer** igennem efter- og videreuddannelse i bred forstand, og via fortsat involvering i forskellige former for eksterne opgaver.

Endelig beslutning om indgåelse af aftaler med Udenrigsministeriet om ovenstående vil blive taget efter debat med medlemsorganisationer og relevante partnere/interessenter. Der skal være tale om en samlet aftale hvori alle relevante elementer er beskrevet.

Vi vil herefter kunne forny og gennemføre den aftalemæssige 'Rulleplan' (for 2013 og 2014) med Udenrigsministeriet - i overensstemmelse med strategien og Generalforsamlingens vedtagelser.

NORD-fokus

Strategien: 'en stærk udviklingspolitisk rolle til civilsamfundet i Danmark'

Vi vil fortsat arbejde for at **udbrede forståelsen for det mangfoldige civilsamfund** og dets stærke rolle i at sikre en rettighedsbaseret og bæredygtig udvikling. Det udviklingspolitiske papir fra denne generalforsamling skal bruges som grundlag og som et aktivt redskab hertil. En væsentlig aktivitet i året vil være afholdelse af en stor **utraditionel konference**, hvor vi sammen skal nyudvikle, nuancere og promovere vores opfattelse af civilsamfundet og dets rolle i udvikling.

Vi vil samtidig arbejde for **flere midler til folkeligt forankrede Civilsamfundsindsatser i både Nord og Syd** i samarbejde med andre ligesindede (f.eks. de øvrige puljeordninger).

Vi vil fortsat søge maksimal indflydelse på udformningen og implementeringen af den **nye udviklingsstrategi** med fokus på at fremhæve Civilsamfundets afgørende betydning i en rettighedsbaseret tilgang.

Med samme fokus vil vi arbejde for en inkluderende proces i den kommende evaluering og **revision af Civilsamfundsstrategien** med respekt for faglig viden og erfaringer fra Syd. Vi vil søge maksimal indflydelse på proces og indhold.

Vi vil med baggrund i vores værdigrundlag, strategi og nærværende dokument bruge NGO Forum, Concord Danmark og Rådet for Udviklingssamarbejde til at **fremme vores synspunkter og prioriteter** - og til generelt at fremme samarbejde i det danske civilsamfund.

Vi vil presse på for og bidrage til en **samlet afklaring i det danske udviklingsmiljø** af de forskellige netværks og paraplyers rolle og opgaver - og et effektivt samarbejde og koordinering. Vi skal her arbejde for, at alle organisationer uanset størrelse, fagligt niveau, baggrund og mål sikres gode og relevante rammer for deltagelse, indflydelse, finansiel støtte, kapacitetsopbygning og erfaringsudveksling i forhold til deres behov og ressourcer.

Vi skal fortsat have og **udvikle vores egen oplysningspulje**, med nem adgang til støtte til mindre oplysningsvirksomhed. Vi vil om muligt sikre flere midler til puljen.

Vi ansøger om - og i positivt fald - gennemfører det konceptnote-godkendte **oplysningsprojekt med EU-midler**, der har fokus på de mindre organisationers kapacitet til oplysning. Projektet knyttes bl.a. til Verdens bedste nyheder, hvor vi fortsat vil være aktive.

Vi vil arbejde for, at vore medlemmer og deres partnere **i udvidet grad baserer deres samarbejde på en rettighedsbaseret tilgang**.

Vi vil påbegynde formidling af **god praksis indenfor fortalervirksomhed** i Danmark, EU og globalt på vegne af og i samarbejde med partnere i Syd.

SYD-fokus

Strategien: 'støtte til langsigtet samarbejde med civilsamfundet i Syd'

Ændringer i kontekst:

I en tid hvor regeringer i Syd søger at kontrollere civilsamfundet, og hvor donorer i Nord i stigende grad søger målrette civilsamfundets indsats, vil vi arbejde for at **sikre mangfoldighed og fastholde friheden** for den enkelte organisation. Vi vil **bekæmpe enhver form for indskrænkning af civilsamfundets råderum** fra lokalt til globalt niveau. Vi vil understøtte udvikling i Syd, der fremmer civilsamfundets uafhængige arbejde.

Der stilles stigende krav til civilsamfundets strategiske orientering om f.eks. organisationernes legale status og myndighedskrav, samarbejdsmuligheder og netværk samt støttemuligheder og kapacitetsopbygning. Vi vil **udvikle (civilsamfunds-)landeprofiler** for at understøtte, at vore medlemmer og deres partnere bedre kan samarbejde strategisk i forhold til deres kontekst.

Antallet af skrøbelige situationer i udviklingslandene er stigende. Vi vil tydeliggøre og promovere hvilke roller **civilsamfundet kan spille i sådanne situationer**.

Nord-Syd samarbejde:

Vi ønsker at fremme **langsigtede partnerskaber** mellem civilsamfundsorganisationer og -bevægelser i Syd og danske organisationer. Vi vil, med udgangspunkt i at danske organisationer fortsat kan og skal spille en rolle i udviklingssamarbejdet ift. civilsamfund i Syd, fokusere på beskrivelse og udvikling af **gensidige bidrag i partnerskaberne**.

Vi vil med afsæt i Busan- og Siem Reap erklæringerne samt Istanbul principperne arbejde for at, at **civilsamfundsorganisationer i både Nord og Syd udvikler deres legitimitet** ved at de udviser ansvarlighed og åbenhed og styrker deres folkelige forankring.

Netværk:

Vi vil **fortsætte partnerskabet med CIVICUS** ved sammen fortsat at udvikle faglige temaer som fx. civilsamfundsorganisationers råderum og ansvarlighed - og samtidig internationalt fremme nedenstående målsætninger. Vi vil støtte den aktuelle udvikling af en form for global Civilsamfundsrepræsentation ift. udviklingssamarbejdet, men modarbejde faste hierarkiske strukturer herfor. Vi vil promovere vores synspunkter i de danske netværk og søge at **identificere relevante nationale/regionale civilsamfundsnetværk for samarbejde** der kan udbygge vores viden og understøtte vores synspunkter, herunder evt. styrke det nordisk samarbejde.

I lyset af den stigende internationalisering af civilsamfundet vil vi **afdække potentitaler og udfordringer i internationale/globale partnerskaber**.

Fonde:

Vi vil understøtte udvikling af **god funding til civilsamfundsorganisationer i Syd**. Det vil sige funding, der er inkluderende og bredt tilgængelig, fri af myndigheds- og donor indflydelse, understøtter mangfoldighed og udsatte grupper og kombinerer med kapacitetsopbygning og tilskyndelse til samarbejde.

Vi vil fastholde, at **funding via Nord-organisationer stadig vil være nødvendigt** og sikre at den udvikles i takt med ændrede vilkår. Vi vil analysere konsekvenserne i både Syd og Nord af nye funding-mekanismer, herunder mulige konsekvenser af nedskæringer eller bortfald af funding via Nord.

Vi vil konkret arbejde for at fremme forståelsen af den strategiske betydning af **synergien mellem Nord og Syd funding** som grundlag for at understøtte mangfoldige uafhængige civilsamfund i Syd. Vi vil i den forbindelse gennemføre længerevarende tematiske læringsrejser til Syd for at **indsamle viden omkring Syd fondes praksis** og effekterne af deres arbejde, som vi vil dele med vore medlemmer og deres partnere samt bruge til fortalervirksomhed i forhold til donorer.

Vi vil **presse på for at Udenrigsministeriet og de danske ambassader fremmer ovenstående**.

Forslag til udviklingspolitisk holdningspapir

(Vedtages af Projektrådgivningens Generalforsamling 28. april 2012)

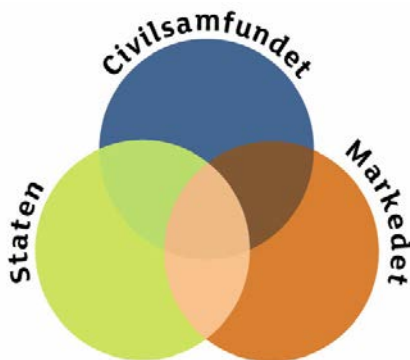
Forslagsstiller: Bestyrelsen

Side 1/Forside:

Stærke civilsamfund er en nøgle til bæredygtig udvikling for verdens fattige

Et holdningspapir om Danmarks særlige rolle i at støtte stærke civilsamfund og aktivt medborgerskab i udviklingslandene

Fremlagt på Projektrådgivningens generalforsamling 28. april 2012



Folkelig organisering og rettigheder

En stærk folkelig organisering sikrer et dynamisk og ligeværdigt mod- og medspil til staten og markedet. Det er en vigtig del af grundlaget for et velfungerende samfund og for bæredygtig og fattigdomsbekæmpende økonomisk vækst.

Civilsamfundets organisationer og bevægelser er rammen for social dialog, for borgernes bestræbelser på at sikre deres rettigheder, kæmpe for en retfærdig fordeling af samfundets ressourcer og forbedre deres daglige livsvilkår - ud fra deres egne prioriteringer og mål.

I kraft af sin historie og tradition for et stærkt civilsamfund har Danmark og de danske folkelige foreninger nogle særlige forudsætninger som partnere, der fremmer, inspirerer og understøtter folks egne lokale organisationer.

Projektrådgivningen mener:

- Stærke civilsamfund er en forudsætning for menneskers aktive deltagelse i samfundets processer, for oplevelsen af medborgerskab og for folks mulighed for at tage et praktisk og politisk medansvar for samfundets udvikling.
- Civilsamfundet og dets organisationer er derfor ikke blot nyttige instrumenter til at nå regeringers, donorer og internationale udviklingsorganisationers mål. Uafhængig folkelig organisering har en værdi i sig selv.
- Det danske udviklings samarbejde må derfor ikke sigte alene mod statsopbygning og økonomisk vækst. At styrke civilsamfundet og borgernes egne organisationer skal være et selvstændigt og centralt mål.

1. Folkelig organisering er et mål i sig selv

Civil organisering og adgangen til aktiv deltagelse i samfundets processer er en forudsætning for en langsigtet, bæredygtig udvikling. Stærke, uafhængige og mangfoldige civilsamfund er derfor et centralt mål for udviklings samarbejdet.

Stærke civilsamfund er med til at sikre den politiske, sociale, kulturelle og økonomiske udvikling gennem en bred mangfoldighed af roller i samfundet. At være en del af et fællesskab er i sig selv en forbedring af menneskers livsvilkår. En mangfoldighed af stærke fællesskaber styrker tillid, gensidighed og netværk mellem mennesker.

Mange aktører i den internationale bistandsverden har styrkt fokus på de folkelige organisationers roller som *vagthund* over for staten og virksomhederne og som *leverandør af serviceydelser* på statens vegne. Det er vigtige opgaver, men andre og ligeså betydningsfulde roller er:

- At modvirke splittelse og konflikter og at styrke social dialog og samfundets sammenhængskraft. Folkelig organisering fremmer aktivt medborgerskab, hvor folk forsvare deres rettigheder og tager medansvar for samfundsudviklingen lokalt, nationalt og internationalt.
- Folkelig organisering på alle niveauer kan uddanne til demokrati og deltagelse, skabe dialog og bygge broer - som modvægt mod både autoritære regimer og mod folkelige fællesskaber båret af had, racisme, intolerance og vold.
- Civilsamfundet er en kilde til forbedret praksis, innovation, samarbejde på tværs af sektorer og traditionelle skel samt til nye ideer udviklet gennem diskussion, forhandling og samarbejde om praktisk udførelse af opgaver mellem mennesker og grupper i samfundet.
- Civilsamfundet er omdrejningspunktet for kampen for bæredygtige løsninger, herunder beskyttelse af miljø og klima og en retfærdig fordeling af materielle, kulturelle og sociale ressourcer. Ikke mindst i mellemindkomstlande, hvor store befolkningsgrupper fortsat lever i ekstrem fattigdom.
- Civilsamfundets organisationer kan medvirke til at skabe retfærdighed og danner legitime rammer for protest og oprør mod undertrykkelse, uretfærdighed og ulighed.

Der indsættes en **visuel illustration** af viften af roller:

- *Vagthund*
- *Praktisk fagligt samarbejde*
- *Økonomisk samarbejde*
- *Strategisk service*
- *Empowerment*
- *Konfliktløsning*
- *Uddannelse til demokrati*
- *Udvikle alternativer*
- *Styrke identitet*
- *Skabe tillid og sammenhængskraft*
- *Ramme om kampen for rettigheder*
- *Ramme for økonomisk vækst*
- *...flere*

Projektrådgivningen mener:

- **Den danske regering** skal give civilsamfundsindsatserne en mere central placering i udviklingspolitikken samt aktivt understøtte og udvikle civilsamfundets *mangfoldige* roller – som et mål i sig selv.
- **De danske folkelige foreninger** skal medvirke til at styrke folks egne organiseringer på alle niveauer som et vigtigt mål for deres partnerskaber og udviklingsindsatser.
- **Projektrådgivningen** skal argumentere stærkere for civilsamfundets betydning og kapacitetsopbygge medlemsforeningerne til bedst at styrke civilsamfundet i de lande, de arbejder i.

2. Vi skal udvikle civilsamfundets legitimitet, råderum og mangfoldighed

Borgere i udviklingslandene skal sikres retten og evnen til at organisere sig frit og til at modstå pres – både pres fra repressive regimer og indirekte pres fra donorerens krav om harmonisering og samordning

I mange lande hæmmes civilsamfundets udfoldelsesmuligheder af repressive regimer. Nogle steder sker det som en reaktion mod, at de folkelige organiseringer truer etablerede magtstrukturer. Andre steder laves restriktive ngo-lovgivninger bl.a. med henvisning til, at civilsamfundsorganisationerne mangler legitimitet.

Sikring af civilsamfundets råderum og uafhængighed skal være en central del af det danske udviklingssamarbejde. De danske folkelige foreninger kan med deres eget eksempel inspirere deres partnere til at være repræsentative, åbne omkring deres dagsorden og finansielle forhold samt ansvarlige i forhold til deres målgruppe og medlemsbase.

Presset på civilsamfundet kommer paradoksalt nok også fra bistandssystemet selv. Donorlandene og modtagerlandenes regeringer er enige om, at udviklingsindsatserne skal effektiviseres, samordnes og tilpasses nationale planer og prioriteter. Det er positivt og ønskværdigt i forhold til stat-til-stat samarbejdet, og når civilsamfundets organisationer arbejder på vegne af staten. Men harmonisering og samordning kan samtidig lede til ensartethed og kontrol. Regeringer og donorer må derfor stadig respektere civilsamfundets mangfoldighed og borgernes legitime ret til at forfølge deres egne prioriteter og mål.

De mangfoldige landsbyfællesskaber, spare- lånegrupper, interesseorganisationer, lobbygrupper, kooperativer, ungdomsbevægelser, trossamfund, fagforeninger og andre folkelige organiseringer passer ikke nødvendigvis ind i regeringens planer og prioriteter. Men de udfylder en helt central rolle i skabelsen af et velfungerende, bæredygtigt og retfærdigt samfund.

Civilsamfundets uafhængighed og mangfoldighed bør derfor forsvares og udvikles som et vigtigt selvstændigt mål for partnerskaber og civilsamfundsstøtte.

Projektrådgivningen mener:

- **Den danske regering** skal aktivt understøtte civilsamfundet både i Danmark og i modtagerlandene og lægge pres på lande, der undertrykker et frit og uafhængigt civilsamfund.
- **De danske folkelige foreninger** skal forsvare deres partnere mod pres og medvirke til at styrke partnernes legitimitet, transparens og ansvarlighed samt motivere dem til at indgå i netværk med andre organisationer.
- **Projektrådgivningen** skal styrke medlemsforeningerne i dette arbejde gennem et forstærket fokus på fortalervirksomhed, partnerskab, legitimitet og organisationsudvikling.

3. Sådan kan de danske, folkelige organisationer bidrage

Det danske civilsamfund kan supplere og komplementere det udviklingssamarbejde, som finder sted på regeringsplan og via de multilaterale organisationer

Gennem vores historie og tradition har Danmark og de danske folkelige foreninger en særlig forudsætning for at understøtte folks egne, frivillige organiseringer som platform for kampen for rettigheder og lige adgang til ressourcer og indflydelse. De danske foreninger kan:

- Fremme mellemfolkelig forståelse og solidaritet gennem det direkte møde mellem engagerede mennesker på tværs af for eksempel nationale, sociale, etniske og kulturelle skel.
- Afspejle deres egen mangfoldighed i valget af partnere – ofte langt fra de store byer og blandt marginaliserede eller udsatte befolkningsgrupper uden plads i nationale planer og politikker. Det styrker en bred civil organisering.
- Med deres eget eksempel være med til at fremme legitimitet, transparens og demokratisk kontrol i civilsamfundets organiseringer og styrke partnernes muligheder for at kræve deres ret til at eksistere og handle.
- Bruge deres faglige, tekniske og organisatoriske viden til udvikling af konkrete praktiske udviklingsindsatser, styrkelse af kampen for rettigheder, sikring af langsigtet bæredygtighed, fundraising osv.
- Fremme partnernes og udviklingslandenes interesser gennem internationale netværk og egne stærke lobby- og informationsindsatser i Danmark, Europa og globalt.
- Styrke menneskers selvorganisering – i modsætning til organisationer *for* bestemte grupper. Igen med deres eget eksempel.
- Styrke den personlige sikkerhed for samarbejdspartnere, der mange steder er under pres fra myndigheder og andre aktører, og motivere dem til en fortsat indsats.

Den danske regering kan understøtte disse aktiviteter både gennem sine egne politikker og fundingstrukturer og gennem påvirkning af det internationale udviklingssamarbejde.

Projektrådgivningen mener:

- **Den danske regering** skal sikre, at der både i Danmark, i EU og i partnerlandene er støttemuligheder, som fremmer bred folkelig deltagelse, folkelig organisering og kapacitetsopbygning af civilsamfundets organisationer.
- **De danske folkelige foreninger** skal udvikle deres egne bidrag til partnerskaberne med afsæt i deres særlige kompetencer, i samarbejde med andre foreninger og med respekt for partnernes prioriteringer og mål. De skal samtidig kunne dokumentere og ikke mindst videreformidle deres indsats til den danske offentlighed.
- **Projektrådgivningen** skal styrke sit fokus på at kapacitetsudvikle medlemsforeningerne til at tilføre en bred vifte af værdier i ligeværdige partnerskaber samt stimulere en forstærket oplysningsvirksomhed i Danmark.

Side 5:

Om papirets sammenhæng med strategi, politik og løbende debatter

Her vil blive udformet en tekst på én side, som sætter budskaberne på de foregående sider ind i en større kontekst. Teksten vil bl.a. omfatte:

- Processen og den sammenhæng, papiret indgår i internt i Projektrådgivningen.
- Sammenhængen med debatten om ny bistandsstrategi, ny lov om udviklingssamarbejdet og revision af civilsamfundsstrategien.
- Kobling til den rettighedsbaserede tilgang.
- Kobling til Udviklingstrekanten beskrivelse af sammenhængen mellem strategisk service-kapacitetsopbygning-fortalervirksomhed
- Betydningen af kampen mod ulighed - 60% af verdens absolut fattige lever i dag i mellemindkomstlande.
- Opsummering af de vigtigste internationale tendenser: Busan - fokus på national forankring - harmonisering/effektivisering osv.

Side 6/bagside:

Om Projektrådgivningen (eller Om CISU - Civilsamfund i Udvikling)

Her vil være en præsentation af os organisationen.

Ændringsforslag til Udviklingspolitisk holdningspapir fra Karagwes Venner – ULD80

Forslag 1

Civilsamfundet er et stærkt element, når der skal skabes vækst i lokalområder. Dette sker gennem selvorganisering, lånesparekasser, små kooperativer mm. Denne vækst hæmmes ofte af at markedet ikke uden støtte formår at skabe de links til nye inputs i produktionen f.eks. værktøj og redskaber til udnyttelse animalsk trækraft.

Dette kræver at civilsamfundet i civilsamfundstrategien (og i den overordnede bistandsstrategi) ses som værdifulde skabere af nye innovative partnerskaber på tværs af sektorer. Således bør skabelsen af NGO – privat partner partnerskaber og/eller NGO – privat sektor – Offentlig institution partnerskaber være en del af de værktøjer danske NGOer kan gøre brug af i deres udviklingsindsats.

Dette bør derfor også være en del af Projektrådgivningens arbejde at rådgive og vejlede omkring sådanne partnerskaber.

Forslag 2

Det bør i papiret nævnes at danske NGOer er vigtige aktører omkring at sikre det væsentlige kulturmøde mellem NORD- SYD og mellem SYD – NORD. Dette møde bør fremmes med en pulje der ligner den hedengangne Demokratifond.

Mvh.

Michael Arbirk
Karagwes Venner – ULD80

Forslag til ændring af vedtægter for Projektrådgivningen til generalforsamlingen 2012

Bestyrelsen for Projektrådgivningen stiller hermed forslag om en ændring af vedtægterne for foreningen:

1. Foreningens navn ændres fra Projektrådgivningen til CISU – Civilsamfund i Udvikling. Dette rettes konsekvent i de relevante paragraffer i vedtægterne.

Bemærk, at Bestyrelsen har valgt at trække sit tidligere ændringsforslag angående udpegelsen af statsautoriseret/registreret revisor.

Det samlede forslag til nye vedtægter ser således ud:

Vedtægter for CISU – Civilsamfund i Udvikling

Vedtægter for sammenslutningen CISU – Civilsamfund i Udvikling, vedtaget på den stiftende Generalforsamling den 8. december 1995 - med ændringer vedtaget på Årsmødet i Kolding 20. april 1997, i Odense 22. april 2002, i Odense 26. april 2003, i Nyborg 20. marts 2004, i København 12. april 2008, i Odense 9. april 2011 og i Odense 28. april 2012, hvor foreningens navn blev ændret fra Projektrådgivningen til CISU – Civilsamfund i Udvikling.

§ 1 Foreningens navn er CISU – Civilsamfund i Udvikling.

Foreningen er landsdækkende og har hjemsted i Aarhus Kommune.

§ 2 CISU – Civilsamfund i Udviklings formål er:

At understøtte, at medlemsorganisationerne er kvalificerede og ansvarlige samarbejdspartnere i et udviklingsarbejde, der bidrager til fattigdomsbekæmpelse og styrker civilsamfundet i ulande. At understøtte, at medlemmernes arbejde i Danmark skaber viden og debat om livsvilkårene for verdens fattigste, om globale sammenhænge – og om, at det mellemfolkelige engagement nytter. At CISU – Civilsamfund i Udvikling og medlemmerne er synlige fortalere for gode vilkår og rammer for det folkelige ulandsarbejde.

Foreningen varetager desuden medlemmernes interesser i henhold til Generalforsamlingens beslutninger herom.

Foreningen kan igennem aftaler med Udenrigsministeriet og andre udføre konsulent- kursus- og informationsvirksomhed ligesom foreningen - efter vedtagelse på Generalforsamling - kan påtage

sig at forvalte midler/puljer på vegne af Udenrigsministeriet eller andre såfremt den primære målgruppe er foreningens medlemmer.

§ 3 Enhver ikke-kommerciel dansk organisation med interesse for og/eller aktiviteter i udviklingslande, der kan gå ind for formål og love, og som indvilliger i at betale det fastsatte kontingent, kan blive medlem. Bestyrelsen kan bevilge et medlem reduceret kontingent, såfremt særlige grunde taler herfor. Organisationer, der har aftale med Udenrigsministeriet om en rammebevilling eller miniprogramaftale vedrørende NGO-bistand til udviklingslande eller som er selvstændigt optaget på finansloven, kan dog ikke optages som medlemmer.

§ 4 Generalforsamlingen er CISU – Civilsamfund i Udviklings øverste myndighed og afholdes én gang om året med følgende dagsorden:

1. Valg af dirigent og referent
2. Forelæggelse af Bestyrelsens beretning til godkendelse
3. Forelæggelse af revideret årsregnskab til godkendelse
4. Drøftelse af fremtidig virksomhed
5. Behandling af indkomne forslag
6. Fastsættelse af kontingent
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer og -suppleanter
8. Valg af to revisorer - heraf den ene statsautoriseret eller registreret.
9. Eventuelt.

Hvert medlem har én stemme ved Generalforsamlingen. Ved fravær kan stemmeret ved skriftlig fuldmagt overdrages til en anden medlemsorganisation. Vedtægtsændringer kræver tilslutning fra 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede. Andre afgørelser træffes ved simpelt flertal.

Ekstraordinær Generalforsamling skal afholdes, såfremt Bestyrelsen ønsker det, eller hvis 1/3 af medlemsorganisationerne skriftligt fremsætter krav herom. Den ordinære Generalforsamling afholdes hvert forår, dog senest inden udgangen af april og indkaldes skriftligt ved fremsendelse af dagsorden mindst en måned før afholdelse.

§ 5 Bestyrelsen består af 7 personer fra 7 forskellige medlemsorganisationer. De udpeges for 2 år ad gangen. I lige årstal er 3 personer på valg, i ulige årstal er 4 personer på valg. Ligeledes vælges 3 suppleanter for 1 år ad gangen. Genvalg kan finde sted. Ansatte i CISU – Civilsamfund i Udvikling kan ikke vælges til Bestyrelsen.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for gennemførelse og udvikling af foreningens mål, strategi og opgaver jævnfør § 2. Bestyrelsen kan ansætte en daglig leder, til hvem ansvaret for den daglige drift og udvikling kan delegeres.

Bestyrelsen konstituerer sig selv, med minimum formand, næstformand og kasserer, og fastsætter selv sin forretningsorden. Bestyrelsen holder møde mindst 8 gange om året.

§ 6. Bestyrelsen kan mellem generalforsamlingerne indkalde medlemmer til møde til drøftelse af CISU – Civilsamfund i Udviklings anliggender.

§ 7. CISU – Civilsamfund i Udviklings regnskabsår er kalenderåret.

Årsregnskabet med status revideres af de af Generalforsamlingen valgte revisorer.

CISU – Civilsamfund i Udvikling tegnes økonomisk af to medlemmer af Bestyrelsen i fællesskab, herunder formand og/eller næstformand. Ansvar for løbende økonomiske anliggender kan delegeres til en daglig leder.

CISU – Civilsamfund i Udvikling hæfter alene med egen formue.

§ 8. Beslutning om opløsning af CISU – Civilsamfund i Udvikling kan træffes på en Generalforsamling, efterfulgt af en til formålet ekstraordinært indkaldt Generalforsamling, hvor mindst 2/3 af samtlige fremmødte stemmeberettigede medlemmer, herunder fremmødte ved fuldmagt, stemmer herfor. Ved opløsning overgives CISU – Civilsamfund i Udviklings aktiver til en eller flere medlemsorganisationer efter den opløsende Generalforsamlings beslutning.

§ 9. Ændringsforslag til vedtægterne, herunder forslag til opløsning, skal være CISU – Civilsamfund i Udvikling i hænde senest 2 måneder før den varslede Generalforsamling og udsendes til medlemmerne sammen med indkaldelse. Øvrige forslag til behandling på Generalforsamlingen skal være CISU – Civilsamfund i Udvikling i hænde senest en uge før mødets afholdelse.

§ 9. Ændringsforslag til vedtægterne, herunder forslag til opløsning, skal være CISU – Civilsamfund i Udvikling i hænde senest 2 måneder før den varslede Generalforsamling og udsendes til medlemmerne sammen med indkaldelse. Øvrige forslag til behandling på Generalforsamlingen skal være CISU – Civilsamfund i Udvikling i hænde senest en uge før mødets afholdelse.

Indkommet forslag fra Karagwes Venner – ULD80

Forslag:

At administrationen af projektpuljen fremmer brug af lokalsprog i medlemsforeningernes partnerskaber med lokale partnere. Bla. gennem

Ekstra tilskud til oversættelsesarbejde

Oversættelse af Projektpuljens retningslinjer til lokalsprog f.eks. Swahili

Oprettelse af database med centrale dokumenter på lokalsprog

Begrundelse:

Basis for hele projektrådgivningens arbejde er levedygtige partnerskaber, hvor den lokale partner er maksimalt inddraget. Dette kræver at væsentlige dokumenter, bla. projektrådgivningens retningslinjer, kan læses af alle deltagere.

47 medlemsorganisationer arbejder i områder, hvor swahili er hovedsproget. Derfor er det hensigtsmæssigt at swahili opfattes som et hovedsprog.

Michael Arbirk, Karagwes Venner – ULD80

Kasper Gram-Hansen, Bongo Development Tourism

Kontingent 2013:

Forslag fra Bestyrelsen til kontingent for 2013:

Det foreslås, at kontingentet for 2013 forbliver uændret i.f.t. 2011 og 2012.

Baggrund:

På årsmødet i 2010 blev der, med virkning fra 2011, gennemført en stigning af kontingentet. Det skete med henblik på styrke Foreningens muligheder for at agere med egne midler, for primært at fremme information og synliggørelse af medlemsorganisationernes indsatser.

Foreningen har haft stigende indtægter, hvilket dels skyldes, at Foreningen får flere medlemmer, og dels, at Foreningens medlemmer generelt indplacerer sig højere end estimeret. Vi har dog samtidig konstateret, at vores kontingentopkrævningssystem ikke i tilstrækkelig grad sikrer, at den enkelte organisation hvert år overvejer sin indplacering og eventuelle behov for at skifte gruppe, ligesom man kunne drøfte, om der skulle ske en yderligere præcisering af grupperne. Det vil blive ændret fra opkrævningerne i 2013.

Bestyrelsen finder det på denne baggrund rimeligt at fastholde det eksisterende kontingent i endnu et år med forventning om at gennemføre en stigning fra 2014 og frem (på Generalforsamlingen 2013).

(se også forslag 6b om forslag til budget for 2012)

Kontingentstrukturen vil derfor fortsat se således ud:

(Tallene i parentes viser, hvor mange medlemsorganisationer, der var i denne kontingentgruppe i 2011)

	Kontingentsatser 2012
Små foreninger med ingen eller kun en enkelt ansat	1.200 kr. (112)
Mellemstore foreninger med op til 5 ansatte	2.500 kr. (25)
Store foreninger med flere end 5 ansatte	3.500 kr. (44)
Meget små foreninger med lille omsætning *)	600 kr. (93)

*) Små foreninger med under 200.000 kr. i årlig omsætning kan søge om 50% rabat på grundkontingentet.

Budgetfremlæggelse

Generalforsamlingen har tradition for - i forbindelse med kontingentfastlæggelsen - at tage stilling til den del af budgettet, der ligger uden for aftalen med Udenrigsministeriet (foreningens egne driftsmidler). Det vil ske igen i år. Se nedenfor.

Den del af budgettet for 2012, der vedrører Projektrådgivningens aftale med UM, blev godkendt af Bestyrelsen i forbindelse med indsendelse og godkendelse til UM i slutningen af 2011. Budgettet var baseret på de i Finansloven afsatte midler og ligger tæt op af budget/regnskab 2011. Der forventes i 2012 dog kun et meget begrænset overskud til foreningen fra administrationsbidrag og overhead fra aftalen. Det godkendte aftalebudget kan ses på hjemmesiden.

I finanslov 2012 var der igen kun afsat 80 mio. kr. til Projektrådgivningens samlede bevilling på trods af, at bevillingen i løbet af 2011 blev reguleret til 110 mio. kr. Finansloven tilkendegiver, at der stadig i 2012 er tale om en "vippeordning" med øvrige midler under Enkeltbevillingen. Det har allerede ført til en forøgelse af midlerne med 10 mio. kr. til 90 mio. kr. i 2012 på baggrund af et stort antal ansøgninger i decemberrunden. Vi har netop modtaget et meget stort antal ansøgninger i aprilrunden, og de 90 mio. kr. forventes således ikke at kunne dække behovet for Projektpuljemidler i 2012. Der vil løbende være drøftelser med UM herom. Bestyrelsen vil i samarbejde med UM gennemføre en generel budgetrevision i maj måned.

Det sker samtidig med, at et nyt og omfattende budgetstyringssystem er fuldt implementeret. Systemet vil give bedre, mere gennemsigtige og mere målrettede budget- og regnskabsopstillinger.

Fra regnskab 2012 og fremefter vil der således være en ny opstilling af det samlede regnskab og budget. Herefter vil foreningsregnskabet indeholde en samling af alle aktiviteter fordelt på underformål/grupper (koncernregnskabsstruktur). Det er ikke muligt at gennemføre for regnskab 2011, da det kræver en mere kompleks bogføring, end der har kunnet finde stede i det hidtidige regnskabssystem.

Forslag til justeret budget 2012 og budget 2013

(Bemærk vedrører kun foreningens egne driftsindtægter og driftsudgifter)

Hermed fremlægges Bestyrelsens forslag til budgetter for foreningens driftsindtægter og -udgifter. Der forelægges et forslag til et justeret budget for det indeværende år, samt et foreløbigt budget for det kommende år 2013. Der er ikke sikkerhed for tilskud via tipsmidler, men der vil blive ansøgt i lighed med i 2011.

Foreningens muligheder for at agere med egne midler er over de senere år blevet styrket først og fremmest med henblik på at fremme information og synliggørelse af medlemmernes indsatser og sikre frihed til, at nogle sekretariatsansatte kan agere politisk for vores egne midler. Det har kunnet lade sig gøre pga. den gennemførte en større kontingentstigning tilbage i 2007 og et fortsat lavt forbrug til Foreningens og Bestyrelsens drift. Desuden skyldes det den, siden 2007, årlige overførsel af rest fra administrationsmidler + uforbrugt overhead til Foreningen fra aftalen med UM. Der er hermed, bl.a. på anbefaling fra revisor og UM, løbende sket en stærk konsolidering af Foreningens økonomi med en voksende egenkapital, som ved udgangen af **2010** udgjorde **1.629.000 kr.** og ved udgangen af **2011** udgjorde **kr. 2.642.019 kr.**

Der opereres i resten af 2012 med et ekstraordinært højt aktivitetsniveau med et planlagt større driftsunderskud. Det sker som følge af, at der foreslås afsat midler til en række særlige indsatser (se nedenfor og se evt. regnskabsbemærkningerne for 2011).

Der forventes som tidligere omtalt kun et mindre eller intet overskud fra administrationsbi-drag/overhead i aftalen med Udenrigsministeriet for 2012. **Egenkapitalen** forventes herefter ved udgangen af **2012** at udgøre ca. **1.900.000 mio. kr.**

Forslaget: (for 2012-budgettet er tallet i parentes tallet fra oprindeligt budget vedtaget på årsmødet i 2011)

Kroner	Regnskab 2011	Revideret budget 2012		Budget 2013
Indtægter:		Forslag her(Vedtaget 2011)		(foreløbigt)
Kontingentindbetaling	407.500	400.000	(320.000)	400.000
Tips- og lottopuljen samt ansøgte fondsmidler	59.741	50.000	(50.000)	50.000
Renteindtægt	10.990	15.000	(15.000)	15.000
Tidligere estimerede ikke forbrugte administrationsmidler fra UM-aftale / overhead (ny opgørelsesform i 2011 og frem)	0	0	(120.000)	0
Indtægtsdækket virksomhed (overskud)	217.643	25.000	(0)	50.000
Indtægter i alt	695.874	490.000	(505.000)	515.000
Udgifter:				
Rejse- og mødeudgifter for bestyrelsen	78.703	80.000	(70.000)	80.000
Foreningsudgifter note 1)	75.300	150.000	(160.000)	160.000
Generalforsamling	126.453	110.000	(100.000)	120.000
Kontingenter og gebyrer note 2)	21.749	25.000	(15.000)	25.000
Formands- og andre STG-honorarer m.v.	75.000	80.000	(80.000)	80.000
Kampagne + øvrige infoaktiviteter og Initiativpris	94.210	100.000	(150.000)	100.000
Revision foreningsdel	10.000	15.000	(0)	15.000
Særlige indsatser i 2012 note 3)		700.000	(0)	0
Udgifter i alt	481.415	-1.260.000	(575.000)	580.000
Årets resultat	214.459	-770.000	-70.000	-65.000

Noter

1) dækker primært personalebistand og øvrig direkte administrativ støtte til bestyrelsens virke.

2) dække medlemskab af Transparency International, Concord Danmark, CIVICUS og NGO-forum samt diverse gebyrer

3) bestyrelsen ønsker således at anvende en del af den forøgede egenkapital på følgende **særlige indsatser i resten af 2012:**

- Investere i midlertidige personalemæssige ressourcer og eventuel ekstern konsulentstøtte i efteråret 2012 for at sikre den fornødne strategiske, faglige, forvaltningsmæssige og organisatoriske forberedelse af omlægning af Projektrådgivningens virke (nye puljer og retningslinjer, adm. af tipsmidler, mere differentieret kapacitetsopbygning samt evt. kapacitetsopbygning på oplysningsområdet via EU-bevilling). Forventet forbrug **400.000 kr.**
- Styrke oplysningspuljen, som allerede er forbrugt for 2012, med **200.000 kr.**, så den stiger fra 550.000 til 750.000 kr.
- Afsætte yderligere **100.000 kr.** til den planlagte store Civilsamfundskonference i efteråret. Konferencen forventes i forvejen finansieret med 400.000 kr. af vores egne midler til oplysning og PRO-midler for 2011 og 2012.

Valgliste generalforsamling 2012

Bestyrelse:

Bemærkninger

Finn Tobiesen, VedvarendeEnergi (VE)	På valg	Genopstiller
Camilla Torp Olsen, SOS-Børnebyerne	På valg	Genopstiller ikke (opstiller som intern revisor)
Jeanne Dyrskjødt, African Danish Network	På valg	Genopstiller
Susanne Volqvartz, Diabetesforeningen	Ikke på valg	Valgt indtil april 2013
Helle Schierbeck, Plan Danmark	Ikke på valg	Valgt indtil april 2013
Bjarne Højlund, Ghana Venskabsgrupperne	Ikke på valg	Valgt indtil april 2013
Vibeke Tuxen, Verdens Skove	Ikke på valg	Valgt indtil april 2013

Bestyrelsesmedlemmer vælges for to år ad gangen. Der er således 3 pladser på valg i år

Suppleanter:

Anders Bjørnkjær Nielsen, Mission Afrika	På valg	Stiller op til bestyrelsen
Dan Larsen, Diálogos	På valg	Genopstiller ikke
Ahmed Abdi Dualleh, Dansom	På valg	

Suppleanter vælges for ét år ad gangen.

Revisor Intern

Vagn Frikke-Schmidt	På valg	Genopstiller
---------------------	---------	--------------

Intern revisor vælges for ét år ad gangen.

Revisor Ekstern

Elley Revision	På valg	Bestyrelsen indstiller at samarbejdet fortsættes
----------------	---------	--

Beskrivelse af kandidaterne

Anders Bjørnkjær-Nielsen, 37 år, fra Horsens

Fra Mission Afrika opstiller Anders Bjørnkjær-Nielsen, 37 år og fra Horsens til Projektrådgivningens bestyrelse. Anders er økonomichef/controller i foreningen og er uddannet forstkandidat og HD(R).

Mission Afrika arbejder for en styrkelse og etablering af kristne kirker i Vestafrika og for gennemførelse af sundheds-, uddannelses- og fødevarerikkerhedsprogrammer. Mission Afrika ser sig som folkekirkeligt redskab for mission i Afrika og Danmark. Strategien for arbejdet har siden 1911 været at indgå i partnerskabsaftaler med landsdækkende kirker i Nigeria, Cameroun, Central Afrika og Sierra Leone, det er specielt erfaringer herfra der er grundlaget for vores faglige input til Projektrådgivningen. Projektrådgivningen skal fortsat være den ledende fortaler for det danske civilsamfund baseret på de organisationer, den repræsenterer. Projektrådgivningens rådgivningsservice skal udfordres, f.eks. ved at konsulenterne på vegne af medlemsorganisationer ansøger Danida om projektmidler. Udvikling af strategisk samspil mellem "Sydfunding" via basket funds og "Nordfunding" med danske organisationer som mellemled. De trobaserede netværk i Afrika har stor befolkningsmæssig udbredelse, og jeg ønsker at være fortaler for de utallige muligheder, der er for at støtte disse menneskers rettigheder og udvikling.

Finn Tobiesen, 63 år og fra Aarhus

Arbejder i Aarhus som international chef for VedvarendeEnergi.

Har været medlem af bestyrelsen siden 2010 og er på valg denne gang.

VedvarendeEnergi er en gammel græsrodsorganisation fra 1975, som opstod i kampen mod atomkraft. VedvarendeEnergi arbejder såvel nationalt som globalt for en integreret energi- og ressourcepolitik, der sigter mod 100 % forsyning fra vedvarende energi og udnyttelse af lokale ressourcer. Et bæredygtigt samfund handler ikke kun om teknologi, men også om stærkt folkeligt engagement, indflydelse og initiativ.

Jeg gik ind i PR's bestyrelse for 4 år siden med det mål at arbejde for at styrke PR's politiske profil og plads som talerør for de små og mellemstore folkelige organisationer. Vi har fået lavet en klar strategi, der lægger vægt på opbygning af stærke civilsamfundsorganisationer, der både markerer sig i Danmark gennem kampagner og oplysningsarbejde og internationalt gennem et professionelt stykke bistandsarbejde. Jeg synes det er lykkedes at markere PR i offentligheden, og jeg vil fortsat arbejde på at denne position styrkes.

Bestyrelsen har en vigtig rolle at spille i at samle PR's mange forskellige medlemmer, som i sin mangfoldighed udgør en stærk 'bevægelse' for en mere retfærdig verden. For fortsat at kunne indtage denne rolle er det vigtigt at bestyrelsen er sammensat af personer fra alle hjørner af medlemskredsen.

Jeanne Dyrskjøl, Aalborg

Repræsenterer African-Danish Network. Har været medlem af bestyrelsen siden 2010 og er på valg denne gang.

Morten Nielsen, 50 år og fra Christianshavn i København.

Jeg har i mange år arbejdet i Afrika Kontakt – først som frivillig og siden som ansat informations- og kampagnemedarbejder.

Afrika Kontakt er en frivillig forening, hvor næsten 100 mennesker bruger meget af deres fritid på at opbygge partnerskaber med afrikanske græsrodder. Vi har projekter i fem afrikanske lande. Med vores partnerskaber arbejder vi for, at arbejdet i Afrika kobles med vores information og politikarbejde i Danmark.

Jeg ønsker at stille op til bestyrelsen i Projektrådgivningen, da jeg mener, at jeg kan bidrage til PR's udvikling og arbejde inden for flere områder. Jeg har før været medlem af styregruppen i PR og har med interesse fulgt den fantastiske udvikling, der er sket i organisationen. Jeg ønsker selv at være med til at udvikle PR's evne til at være vores talerør overfor centrale beslutningstagere, DANIDA og de store NGO'er. Det skal sikre, at de små og mellemstore danske organisationer, der arbejder med udvikling, ikke bliver yderligere klemt, men at vores styrker, store viden, engagement og erfaringer bliver synlige. Dette skal bl.a. være med til at sikre Projektpuljen og PR's medlemmers fortsatte mulighed for at opnå støtte til vores projekter.

Jeg interesserer mig i særlig grad for PR's arbejde for at skabe større råderum for civilsamfundet i Syd og Nord. Men også de rammebetingelser som vi som danske CSOer arbejder under – fx betingelserne for at søge om støtte til vores arbejde – er noget jeg har arbejdet med i mange år, og som har min interesse.

Jeg mener at kunne bidrage til at styrke PR's arbejde fremover og er klar til at bruge den tid og de kræfter, der skal til for at være medlem af bestyrelsen.